

INNOVER

# Hôpital Universitaire Paris Nord

La Santé de demain se construit  
avec vous aujourd'hui dans le Nord de Paris

➔ **Un nouvel  
hôpital universitaire**  
pour les habitants du Nord  
du Grand Paris à Clichy ou à Saint-Ouen

➔ **Une offre de santé complémentaire**  
au sein du 18<sup>e</sup> arrondissement de Paris, boulevard Ney

**Le regroupement des deux hôpitaux Bichat et Beaujon et de la Faculté de médecine de Paris Diderot au sein d'un nouveau pôle hospitalier et universitaire dédié à la santé est en marche.** Les travaux de réflexion avancent avec les acteurs de terrain. Médecins, chercheurs, hospitaliers, universitaires et patients se mobilisent pour dessiner **l'hôpital universitaire du futur** : ses innovations médicales, en organisation, son intégration à la médecine de ville et à l'environnement urbain.

Ce nouvel hôpital, adossé à un **campus universitaire** fédérant la plus grande part des forces médicales et de recherche des deux hôpitaux, répondra de **manière innovante** aux besoins de santé de la population du Nord de Paris.

## Engageons-nous pour la santé de demain

- Conforter et développer l'offre de soins sur le territoire Nord de Paris en réponse aux besoins : l'excellence au service de la proximité.
- Proposer une nouvelle vision de la santé de demain en lien avec les professionnels de santé et médico-sociaux du territoire.

**Contribuer à concevoir la médecine du futur autour de grandes thématiques cliniques et de recherche :** maladies cardio-vasculaires, maladies digestives, obésité, maladies des poumons, maladies infectieuses, oncologie, maladies systémiques, transplantation, traumatismes graves, polytraumatologie, maladies rares...

**Répondre aux besoins de proximité :** accueil des urgences et des soins non programmés, prévention et prise en charge des maladies chroniques, maternité, consultations, soins en oncologie, chirurgie et médecine ambulatoires.

**Offrir un enseignement de qualité et une recherche innovante** avec un campus universitaire, gage de qualité pour les patients et d'attractivité pour les professionnels de santé.



université  
**PARIS  
DIDEROT**  
PARIS 7

**Inserm**

**ars**  
Agence Régionale de Santé  
Île-de-France

ASSISTANCE  
PUBLIQUE



HÔPITAUX  
DE PARIS



www.aphp.fr

# ➤ Dessinons ensemble l'hôpital universitaire du futur

## Un hôpital organisé autour des besoins du patient

- Répondre à l'évolution des besoins de santé des patients
- Organiser le parcours de santé du patient de son arrivée à sa sortie
- Optimiser la prise en charge médicale du patient
- Améliorer les prises en charge à domicile et les alternatives à l'hospitalisation

## Un hôpital adaptable aux évolutions de la santé

- Permettre une plus grande souplesse dans la répartition des activités hospitalières
- Faciliter l'adaptation et l'intégration des évolutions et innovations médicales
- Faciliter les déplacements et le travail des personnels soignants
- Articuler les flux de patients et de professionnels

## Un hôpital numérique utilisant les nouvelles technologies

- Pour une meilleure information, un partage des expériences pour être acteur de sa prise en charge et maintenir le lien avec ses proches
- Plus attractif pour les professionnels de santé en améliorant leurs conditions de travail : accès direct depuis la chambre au dossier du patient
- Plus responsable pour mettre en place des organisations assurant un haut niveau de qualité au juste coût
- Plus communicant avec la ville et les patients : dossier du patient partagé, télémedecine, télé-consultation...



## Un hôpital campus facteur de qualité pour les patients et d'attractivité pour les professionnels de santé

- Offrir une plate-forme de recherche autour des nouveaux métiers de la santé et un centre de formation
- Enseigner à l'ère du numérique (MOOCS, démultiplication des médias...)
- Faire bénéficier les étudiants de nouvelles techniques d'enseignement in situ (simulateurs, robots...)

## Un hôpital responsable, ouvert sur la ville et soucieux des conditions de travail

- Insérer l'hôpital dans la ville pour en faire un lieu de vie citoyen
- Construire un bâtiment écologique
- Contribuer à améliorer l'attractivité et les conditions de travail de l'hôpital vis-à-vis des professionnels, des étudiants, des chercheurs et du public

Participez et contribuez sur :  
[projet.hopitalnord@aphp.fr](mailto:projet.hopitalnord@aphp.fr)



Informez-vous sur :  
[www.aphp.fr](http://www.aphp.fr)

# ➤ Offrir le meilleur aux équipes qui font avancer la recherche sur les maladies

Les équipes médicales, les biologistes, les chercheurs et les enseignants des hôpitaux Bichat et Beaujon se rassemblent pour faire avancer la recherche sur les maladies et améliorer les soins aux patients.

- Maladies digestives
- Maladies infectieuses (EBOLA, H1N1, Coronavirus...)
- Maladies cardiovasculaires, première cause de mortalité en France (infarctus du myocarde, AVC, ruptures d'anévrisme, insuffisance cardiaque...)

- Maladies respiratoires (asthme, BPCO, fibrose pulmonaire...)
- Maladies rénales et inflammation
- Risques et grossesses

Le projet de futur hôpital vise à conforter cette dynamique en rassemblant en un même lieu les professionnels de santé, les étudiants, les chercheurs, des start-up et entreprises de bio-technologies et en mettant en commun des équipements de pointe au service des patients et du progrès scientifique. Il s'appuiera sur la révolution permise par les progrès du traitement des données permettant le développement d'une médecine plus prédictive et personnalisée.



# Vos questions

## Pourquoi un nouvel hôpital ?

Les hôpitaux Bichat – Claude-Bernard (Paris 18<sup>e</sup>) et Beaujon (Clichy, 92) nécessitent d'importants travaux de mise aux normes de sécurité (incendie, électricité, chauffage) et de confort. Trop de chambres sont à deux lits, avec trop peu de sanitaires. Les conditions hôtelières correspondent de moins en moins aux besoins. Si des investissements indispensables vont être conduits dans les prochaines années, **il faut préparer l'avenir**. Or, la rénovation complète de Bichat et de Beaujon nécessiterait des investissements comparables à ceux d'une construction neuve, sans pour autant correspondre aux attentes de l'hôpital de demain en termes de qualité hôtelière et de performance du plateau technique. Enfin, la conduite de travaux sur des sites en activité serait source de nuisances majeures et perturberait pendant de nombreuses années le fonctionnement des deux hôpitaux.

## Quelles activités regroupera le nouvel hôpital ?

Conçu sous la forme de **plate-formes de santé et de recherche**, le nouvel hôpital regroupera les activités de Beaujon et de Bichat : les urgences, les services de spécialités avec leurs consultations, les plateaux médico-techniques de biologie, de réanimation, d'anesthésie, d'imagerie médicale et moléculaire... Associé à ces plate-formes, un **campus universitaire** offrira aux futurs professionnels de santé un environnement attractif pour étudier.

## La localisation du nouvel hôpital permettra-t-elle de garantir la réponse aux besoins de proximité ?

Le nouvel ensemble a pour objectif de conforter et de développer l'offre de soins sur le territoire **en réponse aux besoins de santé publique**. Les indicateurs de santé dans le nord de la métropole parisienne sont plus dégradés que la moyenne régionale, avec par exemple une plus forte prévalence du diabète et des maladies infectieuses. La situation de la démographie médicale de ville dans de nombreux quartiers implique de rechercher de nouveaux modèles pour favoriser l'installation des professionnels de ville.

La localisation du futur hôpital n'est pas encore définitivement arrêtée, mais deux sites sont identifiés : l'un à Clichy au sud de Beaujon et l'autre à Saint-Ouen, dans la ZAC des Docks. Ces deux emplacements sont respectivement situés à une distance de l'ordre de 1 km et 1,5 km des hôpitaux Bichat et Beaujon. Ils se situent au cœur des bassins de population desservis par les deux hôpitaux qui sont d'ores et déjà, par la provenance de leurs patients, des hôpitaux du Grand Paris. Ils bénéficieront d'un accès facilité par les nouvelles lignes de transport en commun.

Par ailleurs, le projet prévoit **le maintien d'une offre hospitalière innovante** et de premier recours sur l'actuel site Claude-Bernard, le long du boulevard Ney. **Il comportera notamment une plate-forme ambulatoire au carrefour de la**



**ville et de l'hôpital**, des services de soins de suite et de réadaptation, de gériatrie, des activités tournées vers la prise en charge des maladies chroniques ainsi que le maintien des activités du secteur de psychiatrie assuré par l'hôpital Maison Blanche. Le développement d'une offre ambulatoire pédiatrique, en lien avec l'hôpital Robert-Debré, est également envisagé.

L'organisation de l'offre périnatale visera à concilier la capacité de prise en charge des grossesses à risque dans les meilleures conditions et l'attente par de nombreux parents d'un accompagnement davantage centré sur le confort de la mère et de l'enfant.

## Ce projet a-t-il pour objectif de diminuer l'offre de soins en diminuant le nombre de lits ?

L'objectif du projet est, tout au contraire, de **conforter l'offre de soins de service public au sein du territoire** en le dotant d'un outil moderne et attractif ce qui ne se résume pas à un nombre de lits d'hospitalisation traditionnelle. La définition des capacités d'hospitalisation s'appuiera sur l'évolution des besoins de santé, des modes de prises en charge, de la démographie, de l'évolution des métiers. Avec le développement des activités ambulatoires et les avancées médicales et techniques, on reste de moins en moins longtemps à l'hôpital. L'hôpital de demain devra, en revanche, **investir dans de nouvelles réponses** aux besoins et de nouveaux métiers comme la coordination des besoins de santé du patient au domicile, l'expertise à distance permise par la révolution numérique, de nouvelles indications pour la chirurgie en un jour.

## Quels financements pour ce nouvel hôpital ?

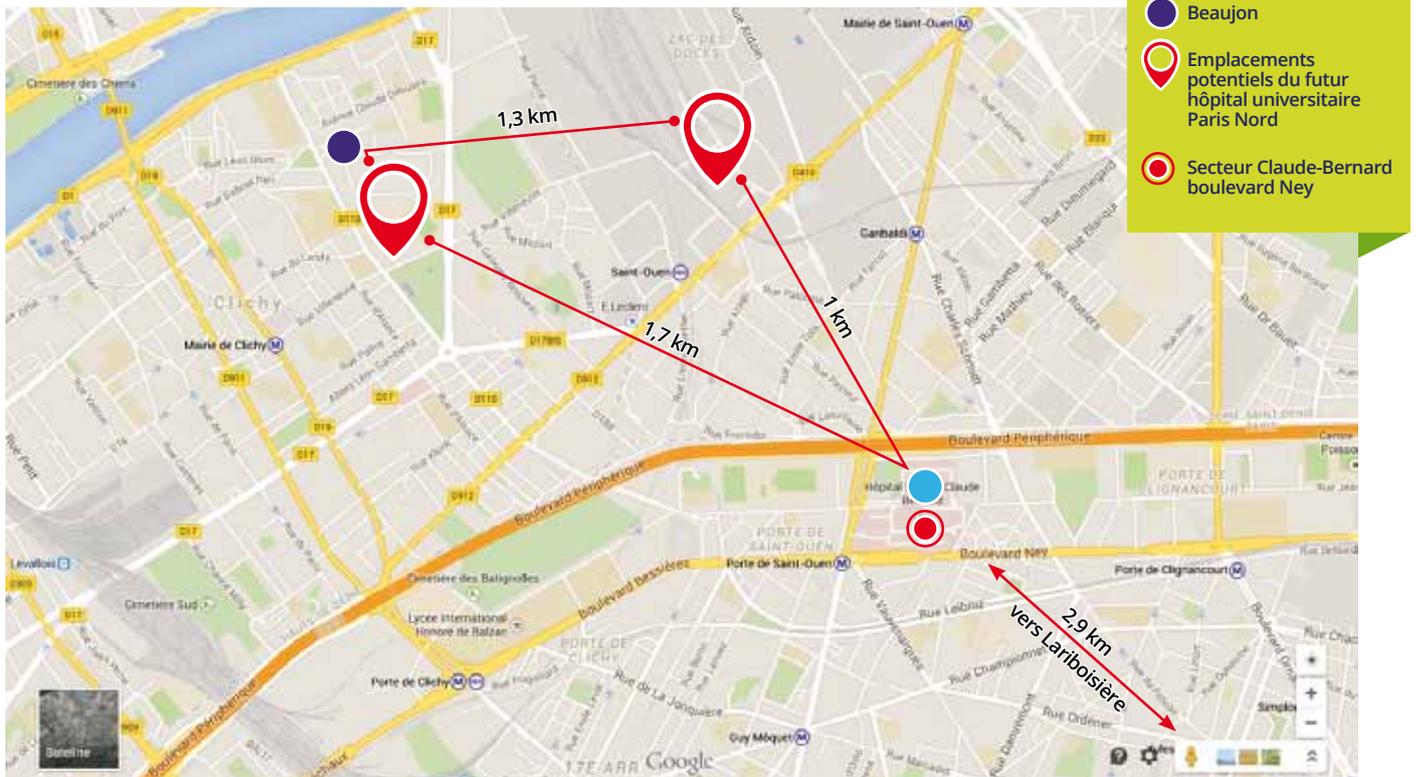
Ce projet s'inscrit clairement dans le cadre d'un modèle économique faisant appel au **financement public**. Il ne s'inscrit pas dans une opération dite de Partenariat Public Privé qui n'est pas adapté à la complexité de ce projet.

## Comment vivre la période intermédiaire jusqu'à l'ouverture du futur hôpital ?

**L'ouverture des nouveaux bâtiments est prévue dans une dizaine d'années**, mais le futur hôpital se prépare dès maintenant avec le développement de **projets qui préparent l'avenir** à Bichat : l'ouverture d'une unité dédiée à la chirurgie ambulatoire en janvier 2015, l'arrivée prochaine d'un nouveau service de chirurgie thoracique en septembre en sont de récents exemples. De même, **les investissements indispensables vont être poursuivis**. Ainsi, la maternité de Beaujon va bénéficier dans les prochains mois des rénovations nécessaires à l'amélioration de l'accueil des mamans. Enfin, l'évolution du site Claude-Bernard visant à ouvrir davantage l'hôpital sur la ville, y compris d'un point de vue architectural, pourra être engagée sans attendre le nouvel hôpital.



# Un pôle hospitalier et universitaire ancré dans son territoire



La localisation potentielle de l'hôpital se trouve à moins de 1,7 km à pied des hôpitaux Bichat et Beaujon.

En 2030, les **11 communes\*** en proximité du futur hôpital universitaire compteront **80 000 à 100 000 habitants supplémentaires**. Les communes de Saint-Denis, Saint-Ouen et Gennevilliers accueilleront le plus de **nouveaux résidents**.

\* Clichy, Asnières-sur-Seine, Saint-Ouen, Saint-Denis, Levallois-Perret, Villeneuve-la-Garenne, L'Île-Saint-Denis, Gennevilliers, Paris 17<sup>e</sup>, Paris 18<sup>e</sup>, Paris 19<sup>e</sup>

Une vision d'ensemble pour l'offre de soins au nord de Paris : en plus de la construction du nouveau campus hospitalier et universitaire, l'AP-HP, avec le soutien de l'Agence Régionale de Santé, prévoit la modernisation et le renforcement de l'hôpital Laroisère. Ces deux projets coordonnés permettront de rééquilibrer la répartition de l'offre de soins entre le sud et le nord de la capitale.

## QUE PRÉVOIT LE GRAND PARIS EXPRESS POUR LE NORD ?

Un réseau composé d'une extension et de 3 nouvelles lignes.

- Le prolongement de la ligne 14 se fera au Nord jusqu'à Saint-Denis Pleyel
- 2019** Tronçon Nord Saint-Lazare / Mairie de Saint-Ouen
- 2023** Tronçon Nord Mairie de Saint-Ouen / Saint-Denis Pleyel
- 2027** La ligne 15 circulaire autour de Paris rejoignant Saint-Denis-Pleyel
- 2023** La ligne 16 reliera Saint-Denis Pleyel à Noisy-Champs
- 2025** La ligne 17 assurera la liaison entre Saint-Denis Pleyel et Le Mesnil Amelot

La ligne 14 prolongée à Saint-Ouen devrait délester la ligne 13 à hauteur de 25 %, soulageant ainsi cette ligne particulièrement saturée aux heures de pointe en raison de son architecture en fourche.

