

## ÉDITO



**DIDIER FRANDJI**  
DIRECTEUR  
DES HÔPITAUX  
UNIVERSITAIRES  
PARIS SEINE-SAINT-  
DENIS



**PROFESSEUR  
YVES COHEN**  
PRÉSIDENT DE  
LA COMMISSION  
MÉDICALE  
D'ÉTABLISSEMENT  
LOCALE

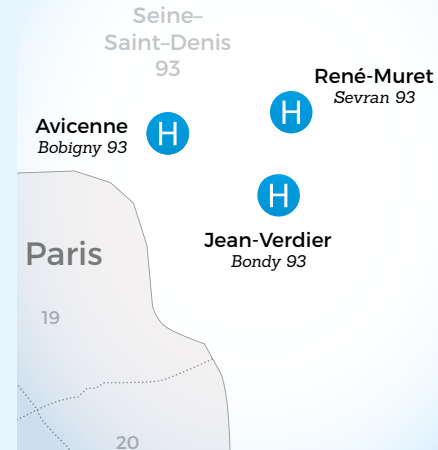
### «2016, une dynamique d'activité soutenue par une vision stratégique solide et partagée»

Les Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis occupent une position majeure sur le territoire de santé de la Seine-Saint-Denis, marqué par une faible offre de soins de la médecine de ville et une population fragilisée. Notre groupe hospitalier, à l'instar du département, est porteur de grands projets, prêt à répondre aux enjeux de santé de demain et offre aux patients une prise en charge de grande qualité, tant en proximité qu'en expertise.

2016 est une période riche en transformations et modernisations pour le groupe hospitalier, qui doit saisir les opportunités de territoire et conforter sa position de groupe hospitalier universitaire. Associés aux Groupements Hospitaliers de Territoire, GHT Plaine-de-France et GHT Est, nos trois établissements de santé développent des parcours communs de soins et sont centres de recours pour des spécialités telles que la pneumologie, la chirurgie thoracique, l'hématologie, l'hépatologie dont les expertises sont historiquement reconnues. Une large réflexion sur le projet médical a été entreprise, au regard de l'implantation du futur Hôpital Nord dans notre département et du développement du Grand Paris.

Notre groupe hospitalier universitaire a su fortifier ses deux axes forts, la prise en charge médico-chirurgicale du cancer et de l'obésité, a entrepris une rénovation complète des parcours urgences, renforcé son activité chirurgicale dans les blocs opératoires ultra-modernes ouverts en 2015 et poursuit la reconstruction d'un bâtiment de 5 000 m<sup>2</sup>. Autant de signaux marquant la bonne dynamique d'activité en 2016, dans tous les secteurs et pour tous les modes de prise en charge.

Ainsi, nous partageons une vision stratégique forte des Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis, qui va permettre de répondre aux évolutions de notre environnement et aux besoins de santé croissants des habitants de notre territoire.



## À PROPOS

Les Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis offrent une prise en charge de qualité dans toutes les grandes spécialités médicales et chirurgicales. Les trois hôpitaux proposent des parcours patients très complets, notamment autour de ses deux axes forts : le cancer avec un domaine d'excellence en médecine & chirurgie du thorax, et l'obésité. La prise en charge experte de la femme et de l'enfant avec un centre d'AMP à rayonnement européen, la filière gériatrique bien structurée, le centre d'excellence européen de l'HTA et le Samu 93 sont des atouts avérés du groupe hospitalier. Sans oublier l'approche innovante du traitement de la pathologie inflammatoire et les défis futurs dans le domaine des maladies infectieuses et tropicales qui contribuent pleinement à sa mission de groupe hospitalier universitaire. Les patients bénéficient d'un accompagnement de proximité reconnu et apprécié.

Contact : 01 48 95 55 55  
<http://chu93.aphp.fr>

## BÂTIR LES PARCOURS PATIENTS DE DEMAIN

### Diabète et obésité, une prise en charge globale et nécessaire sur notre territoire

Centre Spécialisé et Intégré Obésité pour adultes et enfants, le groupe hospitalier offre une prise en charge médico-chirurgicale complète de l'obésité. Les interventions de chirurgie bariatrique sont réalisées sous coelioscopie, dans les blocs opératoires dernière génération de l'hôpital Avicenne. Le SSR Nutrition-obésité de René-Muret propose une approche pluridisciplinaire innovante aux patients atteints d'obésité complexe, sévère ou massive.

À l'hôpital Jean-Verdier, le service Endocrinologie-Diabétologie-Nutrition développe, entre autres, une **expertise spécifique à la femme enceinte**. Reconnu comme l'un des leaders dans ce domaine, il prend en charge des femmes déjà diabétiques avant la grossesse et celles concernées par le diabète gestationnel, afin de diminuer les risques de complications pour la femme enceinte et le bébé. Les femmes non diabétiques mais atteintes d'une obésité importante y sont aussi accueillies. Le service propose un programme d'éducation thérapeutique personnalisé (ETP) performant pour expliquer la pathologie, la surveillance, le traitement et il accompagne les patientes, après l'accouchement, pour réduire le risque d'un diabète définitif. Les couples suivis en PMA\* en bénéficient également pour augmenter leurs chances de grossesse.

\*PMA : procréation médicalement assistée

### L'hôpital Avicenne, une référence en onco-dermatologie

Il existe un circuit diagnostique et thérapeutique complet pour la quasi-totalité des types de cancers, coordonné sur les trois hôpitaux. **En 2016, l'axe oncologique du GH s'est renforcé avec le développement de l'onco-dermatologie, reconnue pour son expertise de haut niveau.** Mélanomes, carcinomes, lymphomes cutanés et autres cancers cutanés rares y sont traités. Les patients bénéficient des dernières innovations thérapeutiques, de la consultation d'oncogénétique et d'un accompagnement global innovant. Du programme d'éducation thérapeutique aux soins de support, tout est fait pour que les patients apprennent à vivre avec la maladie.

Labellisé Centre expert pour les lymphomes cutanés et Centre de compétences pour les tumeurs cutanées rares, le service de dermatologie coordonne actuellement un essai national testant un nouveau médicament (immunothérapie) pour traiter les carcinomes épidermoïdes inopérables, l'axe recherche étant important.

### Sport et santé : une offre de soins innovante, un enjeu majeur de santé publique

Depuis mai 2016, l'hôpital René-Muret propose un **circuit d'activités physiques adaptées pour les personnes fragiles de plus de 65 ans**. Issu de la recherche, ce programme positionne la fragilité comme élément déterminant du diagnostic et vise à diminuer la fréquence des chutes, leur gravité et la perte d'autonomie. Composé de machines de musculation spécialement conçues pour ce projet, les patients le suivent pendant 50 heures sur 6 mois. Près de 30 patients entre 70 et 80 ans ont testé ce circuit en 2016 et les résultats sont spectaculaires.

Une **consultation de Médecine du sport de l'enfant et du jeune adulte** est proposée aux explorations fonctionnelles de l'hôpital Jean-Verdier depuis novembre 2016. Intégrée au plateau technique, elle offre une prise en charge multidisciplinaire - cardiologie, pneumologie, orthopédie, psychologie, nutrition et radiologie - et s'adresse aux enfants présentant des symptômes liés à l'effort ou une pathologie chronique à l'origine d'un désentraînement à l'effort, et aux jeunes sportifs de haut niveau. Ce projet innovant s'inscrit pleinement sur le territoire, fort de collaborations avec la ville, les clubs sportifs, les associations, les établissements scolaires...

## ASSURER LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES SOINS ET PROMOUVOIR L'HOSPITALITÉ

### Instiller une culture qualité : un pari réussi aux HUPSSD

L'année 2016 est marquée par la préparation de la visite de certification V2014 de mars 2017. Les groupes de travail thématiques Qualité ont avancé la détermination de leurs risques et actions prioritaires, afin de constituer le Compte qualité transmis à la HAS en septembre 2016. Un séminaire Qualité et Certification ouvert à tous les professionnels s'est tenu le 27 septembre 2016 pour partager les priorités institutionnelles et appréhender concrètement la démarche par le biais d'ateliers pratiques. Des exercices Patients traceurs ont été menés tout au long de l'année afin de mobiliser les équipes sur les aspects pratiques de la qualité.



## Un engagement fort dans la modernisation de la prise en charge médicamenteuse

Notre groupe hospitalier est engagé dans une démarche coordonnée de sécurisation et de modernisation de la prise en charge médicamenteuse, partie intégrante du PAQSS. La mise en place d'armoires informatisées dans les unités de soins y concourt en sécurisant le stockage des médicaments et l'administration, et en améliorant la traçabilité. 10 armoires à Jean-Verdier, 5 à Avicenne, 3 à René-Muret sont déjà mises en place et 13 restent encore à déployer. Le point capital est la rigueur d'utilisation par les professionnels. Les évaluations montrent une réduction des consommations associée à une réduction des dépenses de médicaments de 25 %.

## TRANSFORMER LES ORGANISATIONS

### Innovation RH et valeurs du service public

La campagne « Droits et Devoirs » est lauréate du Prix FHF-MNH 2016 de l'innovation en ressources humaines avec sa démarche participative sur les droits et devoirs du service public hospitalier.

## ÊTRE UN ACTEUR DES RÉVOLUTIONS MÉDICALES ET NUMÉRIQUES, PARTENAIRE DES UNIVERSITÉS

### Le nouveau logo nutritionnel NUTRI-SCORE

Les recherches menées à l'EREN visent à faire progresser les connaissances sur le rôle de la nutrition comme déterminant de la santé. L'Equipe de Recherche en Epidémiologie Nutritionnelle (Santé Publique HUPSSD), dirigée par le Pr Serge Hercberg, a conçu et validé l'étiquetage nutritionnel NUTRI-SCORE. Prévu par la loi de modernisation du système de santé, il a pour vocation d'informer sur la qualité des aliments et d'aider le consommateur à orienter ses choix au moment de l'achat.

### Une radiologie interventionnelle très innovante

L'unité de radiologie interventionnelle du groupe hospitalier basée à Jean-Verdier a publié dans Radiology deux études originales (2015-2016). Elles rapportent leur expérience pionnière en matière de prise en charge du carcinome hépatocellulaire, développée sur foie de cirrhose chez des patients inopérables. Ces études relatent les résultats princeps obtenus avec deux méthodes innovantes de destructions percutanées : la radiofréquence multibipolaire et l'électroporation irréversible. Dans les deux cas, on utilise le principe d'ablation « no touch », élaboré par le Pr Olivier Seror, responsable de l'unité.

# FAITS MARQUANTS

## L'axe Thorax : un domaine d'excellence des HUPSSD



En 2016, l'axe Thorax de notre GH a conforté sa dynamique territoriale par la structuration de nouvelles filières de prise en charge patients avec les établissements du département, dans la continuité des collaborations historiques initiées par les services de pneumologie et de chirurgie thoracique. Des postes médicaux partagés ont été créés, notamment avec le centre hospitalier de Saint-Denis, afin de constituer un parcours équilibré sur le modèle du partenariat qui lie déjà nos établissements au centre hospitalier du Raincy-Montfermeil.

Lancé en septembre 2016, le dispositif SOS Trachée-Bronches du Grand-Est parisien permet à tout médecin du territoire national d'adresser les urgences trachéo-bronchiques adultes au service de chirurgie thoracique de l'hôpital Avicenne 24H/24 et 7 jours/7.

### Parcours urgences : une refonte programmée pour mieux répondre aux besoins des habitants de Seine-Saint-Denis

Avec un nombre croissant de passages aux SAU, 114 000 en 2016, les hôpitaux Avicenne et Jean-Verdier ont entrepris la refonte complète de leurs parcours urgences pour améliorer la prise en charge des patients, travaux programmés entre 2015 et 2021

### Rénovation du parc imagerie du GH

Près de 4 M€ investis en 2016 en travaux et équipements de radiologie, nouveaux scanners, IRM, équipement PRIMAX, angiographe grand champ...

### La cellule d'urgence médico-psychologique des HUPSSD, acteur des études I.M.P.A.C.T.S et ESPA 13 novembre

Le service de psychiatrie de l'hôpital Avicenne est pleinement engagé dans ces enquêtes épidémiologiques sur les manifestations post-traumatiques des personnes exposées aux attentats de 2015. Plus de 600 victimes et 80 agents hospitaliers ont été vus en 2016 et de nombreuses formations délivrées dans des structures de soins de Paris et Seine-Saint-Denis.

### SOS Hémorragies digestives 93

Centre dédié à la prise en charge des hémorragies digestives hautes & basses et des corps étrangers digestifs, 24H/24 et 7 jours/7, dans les hôpitaux Jean-Verdier et Avicenne, ouvert en 2016.

## REPÈRES ET CHIFFRES CLÉS



PRÈS DE **700 000**  
PATIENTS PRIS EN CHARGE\*

**73 166**

SÉJOURS EN MCO<sup>(2)</sup>  
DONT **35 491** EN  
HOSPITALISATION COMPLÈTE  
ET **37 675** EN  
HOSPITALISATION PARTIELLE

**359 807**  
CONSULTATIONS  
EXTERNES

**114 028**  
PASSAGES AUX  
URGENCES

ADULTES **70 605**  
ENFANTS **34 303**  
GYNÉCOLOGIE **9 120**

**1 950** PERSONNES ACCUEILLIES DANS LES PASS



PRÈS DE **5 000**  
PROFESSIONNELS AU SERVICE DES PATIENTS

**702**  
MÉDECINS  
SENIORS

SOIT **445** ETP<sup>(1)</sup>

**188** INTERNES

**297** ÉTUDIANTS  
HOSPITALIERS

**3 028** PERSONNELS  
SOIGNANTS<sup>(1)</sup> (HOSPITALIERS,  
MÉDICO-TECHNIQUES ET  
SOCIO-ÉDUCATIFS)  
DONT **1 036** INFIRMIER-ES<sup>(1)</sup>

**703** PERSONNELS  
ADMINISTRATIFS,  
TECHNIQUES ET OUVRIERS<sup>(1)</sup>

UN BUDGET DE **387,6** M€  
13,6 M€ D'INVESTISSEMENT COURANT



UN HÔPITAL ACCUEILLANT

**12** REPRÉSENTANTS DES USAGERS ET DES FAMILLES  
**20** ASSOCIATIONS ET **80** BÉNÉVOLES INVESTIS  
AUPRÈS DES PATIENTS



UN GROUPE  
HOSPITALIER  
D'ENVERGURE

**6** PÔLES

**2** PASS<sup>(5)</sup>

**49** SERVICES

**1 095** LITS TOUTES  
DISCIPLINES CONFONDUES

**180** PLACES D'HÔPITAL  
DE JOUR DONT

**41** EN CHIRURGIE  
AMBULATOIRE

**4** CENTRES DE  
RÉFÉRENCE MALADIES RARES

**1** COORDONNATEUR

**3** CONSTITUTIFS

UN HÔPITAL  
UNIVERSITAIRE



**550** PROJETS  
DE RECHERCHE EN  
COURS

**1** CENTRE  
RECHERCHE  
CLINIQUE

**1** TUMOROTHÈQUE

**1** CENTRE  
INTÉGRÉ OBÉSITÉ

**1** CENTRE DE  
RESSOURCES  
BIOLOGIQUES

**12** PHRC

**131** ESSAIS  
INSTITUTIONNELS

**87** ESSAIS  
ACADÉMIQUES

**180** ESSAIS  
INDUSTRIELS

**624**  
PUBLICATIONS  
SCIENTIFIQUES

UN CENTRE  
D'ENSEIGNEMENT



**303** ÉTUDIANTS DANS LA  
FACULTÉ DE MÉDECINE PARIS 13 ET  
DANS L'UFR DE PHARMACIE

\*nombre de prises en charge de patients tous types de prises en charge, (hospitalisations en MCO, SSR, SLD, psychiatrie, consultations et urgences.)

<sup>(1)</sup> ETP : équivalent temps plein, <sup>(2)</sup> MCO : médecine, chirurgie, obstétrique, <sup>(3)</sup> SSR : Soins de suite et de réadaptation, <sup>(4)</sup> SLD : Soins de longue durée

<sup>(5)</sup> PASS : Permanence d'accès aux soins de santé, <sup>(6)</sup> ETP : éducation thérapeutique du patient