

Paris, le 04 janvier 2016

Madame, Messieurs,

Vous avez accepté de conduire une mission, dans un contexte douloureux, alors qu'un drame a endeuillé la communauté hospitalière et universitaire, pour permettre à l'établissement de surmonter les difficultés qu'il rencontre et nous aider, tous, à en tirer toutes les conséquences, sur la base d'une analyse par des acteurs extérieurs et reconnus.

En effet, au-delà des deux enquêtes en cours (enquête de police et commission d'analyse des suicides) et qui concernent directement les circonstances du drame, nous avons souhaité élargir la réflexion à une analyse du contexte et des dysfonctionnements plus larges dont ce drame, et les réactions qu'il suscite, peuvent être le révélateur.

Nous souhaitons que la mission qui vous est confiée puisse, sans tabou, en toute transparence et dans la recherche de l'intérêt général, procéder à une analyse circonstanciée des sujets conflictuels au sein du pôle et de l'établissement, qui depuis plusieurs années ont pu générer de fortes tensions. Vous disposerez de tous les éléments en notre possession, que vous complèterez utilement d'auditions de toute personne qu'il vous semblera opportun de rencontrer ou qui pourront demander à l'être. Nous-mêmes sommes à votre disposition pour être auditionnés et nous ne doutons pas, qu'au-delà de la communauté hospitalière de l'HEGP, comme au sein de la CME, chacun pourra faire de même.

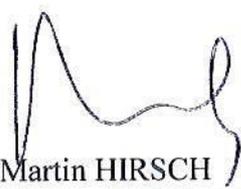
Le prestige et les résultats de ce Groupe Hospitalier ne sauraient être compromis par des rivalités ou des attitudes contraires à l'intérêt du service public. Cette mission devra donc identifier les conditions nécessaires au retour à des relations normales, dans un milieu de travail qui doit rester tourné avant tout vers le service au patient.

Nous vous remercions de faire toute préconisation permettant un apaisement du climat de cet établissement, auquel aspire l'ensemble de la communauté hospitalière et universitaire.

Vous avez bien voulu débiter vos travaux dès la première semaine de janvier et nous vous en sommes reconnaissants. Il nous semble que les conclusions pourraient être rendues pour la fin du mois de février. Nous souhaiterions disposer d'une première note avant la fin du mois de janvier, si possible autour du 15 janvier permettant de déterminer si des premières décisions doivent être prises au vu de premiers constats.

Nous sommes prêts à vous apporter le concours de nos services si vous avez des besoins de support pour l'exercice de cette mission.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Messieurs, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



Martin HIRSCH
Directeur général de l'AP-HP



Gérard FRIEDLANDER
Doyen de Paris Descartes

