



LES ACTIVITES DE LA DIRECTION DES RELATIONS INTERNATIONALES >>



LES COOPÉRATIONS HOSPITALIÈRES DE L'AP-HP À L'INTERNATIONAL >>



*Hors Union européenne, USA - Canada
Dec. 2025

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

2025

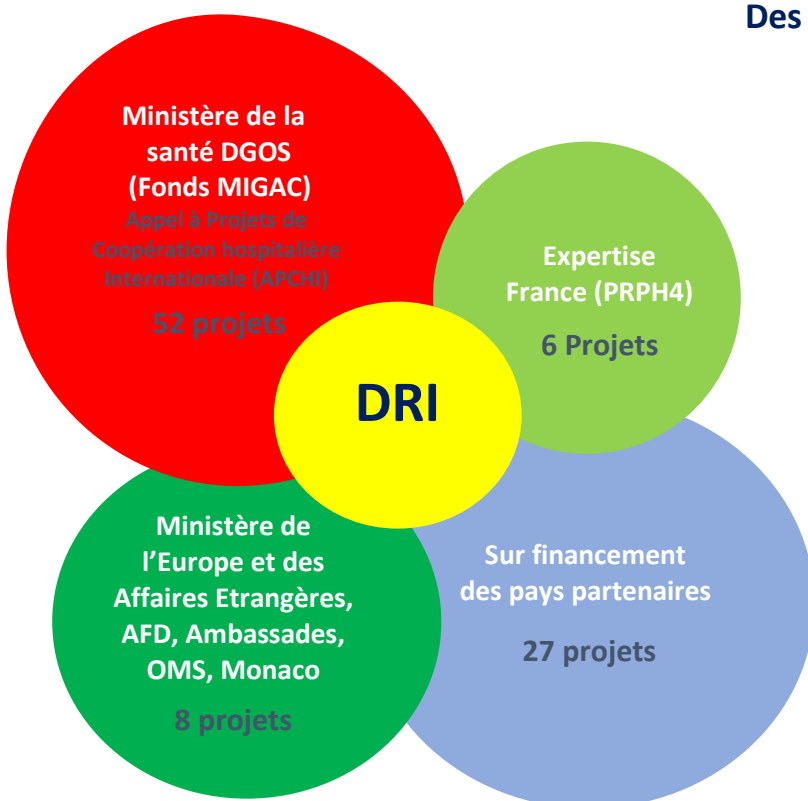
Les enjeux de l'AP-HP à l'international pour la santé mondiale >>

Faire rayonner l'AP-HP à l'international, une ambition pour réduire les inégalités de santé à l'échelle mondiale et contribuer à la politique française de coopération en santé mondiale :

- Répondre aux attentes et aux sollicitations de nombreux pays en développant des partenariats hospitaliers ciblés (Direction des Relations Internationales).
- Proposer du conseil et de l'expertise rémunérés (AP-HP International).
- Accueillir et former des professionnels de santé étrangers à la médecine et au management hospitalier.
- Proposer un label qualité et sécurité des soins pour l'international à nos hôpitaux partenaires.
- Coordonner et animer une politique de dons de matériels réformés.

Des coopérations hospitalières financées par différents partenaires >>

93 coopérations hospitalières actives dans 42 pays en 2025



Des thématiques fortes par projet :

- Les maladies non transmissibles (19) soit 20 % des actions (gériatrie oncologie, cardiologie, rhumatologie néphrologie, etc.)
- La pédiatrie (16)
- Les urgences SAMU anesthésie réanimation (12)
- La formation uniquement par stage (12)
- L'infectieux, résistance aux antibiotiques (RAM), l'hygiène (11)
- La chirurgie, la transplantation (8)
- La santé maternelle et infantile (7)
- La santé mentale (3)
- La qualité sécurité des soins (3)
- La biologie et l'hémovigilance (1)
- La santé sexuelle (1)

L'engagement de l'AP-HP pour l'Asie centrale >>

L'année 2025 a été marquée par une phase **d'accélération de la coopération sanitaire entre la France et les pays d'Asie Centrale comme le Kazakhstan et l'Ouzbékistan.**

Dans ce contexte, un **accord de coopération entre l'AP-HP et le centre de cardiologie d'Almaty** a été signé, permettant des stages d'observation à l'HEGP pour des cardiologues kazakhs et des workshops à Almaty. **En Ouzbékistan, une coopération en oncopédiatrie** débutée en 2024, s'est développée avec la mission de 4 professionnels en juin 2025 au centre pédiatrique de référence de Tachkent et la venue de 2 infirmières ouzbèkes à l'Hôpital Armand Trousseau. Ces collaborations vont continuer en 2026 grâce à un financement de la DGOS et une **nouvelle coopération en oncologie adulte pour la prise en charge du cancer du sein à Tachkent** va débiter.

L'engagement de l'AP-HP s'inscrit pleinement dans les accords stratégiques conclus entre la France et ses partenaires, combinant partage d'expertise, formation professionnelle et innovation médicale dans un but d'amélioration de l'accès à des soins spécialisés.

Les programmes spécifiques >>

→ Le séminaire de formation management

Pour la 5^{ème} année consécutive, la DRI a organisé ce séminaire pour les responsables hospitaliers de l'Afrique subsaharienne francophone. Celui-ci a réuni, du 6 au 17 octobre 2025, **13 participants de 6 pays différents.** Le succès de ce séminaire qui implique de nombreux professionnels de l'AP-HP se confirme et répond à un besoin bien identifié. Un **réseau de plus d'une soixantaine de managers hospitaliers africains** est maintenant constitué et a bénéficié en 2025 de deux webinaires sur l'organisation des urgences et du management de la qualité et de la gestion des risques.



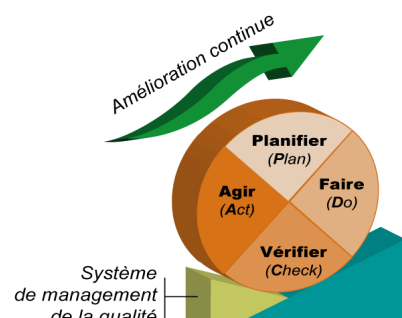
→ Le label qualité et sécurité des soins

AP-HP à l'international

L'année 2025 a été marquée par l'obtention de **l'accréditation ISQua* du référentiel du Label**, revu en 2024 pour être conforme aux standards de l'ISQuaEEA dans sa 5^{ème} édition, lui conférant ainsi une reconnaissance internationale.

En 2025, **l'hôpital CHNCAK de Touba au Sénégal** a réalisé sa **démarche de labélisation** et a obtenu le Label Argent avec une mention spéciale pour la dynamique engendrée. Sa médiatisation a généré de **nombreuses demandes** d'autres hôpitaux du Sénégal, tandis que **l'hôpital CNHU Fann de Dakar** poursuit sa démarche entamée en début d'année.

ISQua : International Society for Quality in Health Care*



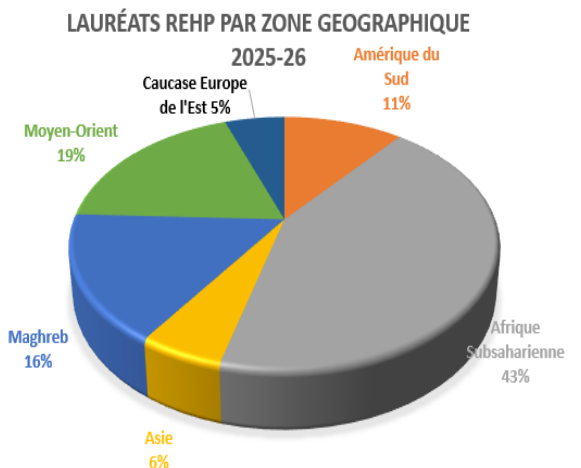
L'accueil des professionnels de santé étrangers >>

La DRI est responsable de l'accueil des professionnels de santé étrangers spécialistes diplômés.

En 2025 ont été accueillis **30 médecins en tant que stagiaires associés, 17 praticiens chercheurs associés de recherche clinique hospitalière et 2 « Fellow »** (praticien contractuel).

En lien avec le Bureau des Internes du Siège de l'AP-HP et le Collège de médecine, la DRI pilote le dispositif concernant les **35 postes de Résidents Etrangers des Hôpitaux de Paris (REHP)**. En 2025, 31 REHP ont pu être accueillis : on note une forte augmentation des praticiens d'Afrique subsaharienne sélectionnés.

La DRI assure également les affectations **des praticiens d'Asie du Sud-Est** et de Chine sur les **19 postes financés par l'AP-HP**. Elle a géré **88 stages d'observation** ou visites d'études dont la demande est très forte.



Les délégations et les accords de coopération >>

→ **31 délégations et/ou personnalités ont été reçues par la DRI en 2025 et ont donné lieu à de nombreux échanges :**

- 5 pour l'UE et 6 pour l'Ukraine.
- 3 pour l'Afrique.
- 2 pour le Moyen-Orient et Caucase.
- 15 pour l'Asie Extrême-Orient et Asie centrale dont 8 pour la Chine.
- 3 pour l'Amérique latine.

Les hôpitaux les plus visités ont été : HEGP (5 fois) ; Necker (4) ; les SAMU 75 et 94, Saint-Louis, Pitié Salpêtrière (2) ; Henri Mondor, Tenon, Bicêtre, Lariboisière, Cochin Port Royal, Bretonneau (1).

→ **78 accords-cadres de coopération sont actifs** dont **15 nouveaux accords signés en 2025** et 9 renouvellements.

Les patients non-résidents >>

La DRI a poursuivi le travail spécifique de suivi des demandes en lien avec les équipes de **cancérologie et d'hématologie pédiatrique**, a également assuré des orientations pour les demandes de soins venant de l'étranger qui lui ont été adressées, a participé à l'analyse de certaines situations sociales difficiles concernant des patients étrangers avec des séjours prolongés.

La DRI a été auditionnée dans le cadre de la mission sur l'état des lieux et les pistes à explorer concernant les demandes de prise en charge programmée de patients non résidents et non assurés sociaux.

Les dons de matériel et l'aide humanitaire >>

La DRI coordonne et anime la politique institutionnelle de dons de matériels réformés fonctionnels.

En 2025, dans le cadre d'une diversification des sources de dons (téléphones, TNI, fauteuils roulants etc.), le recensement des dons de matériels dans SAP fait apparaître qu'**environ 363 équipements biomédicaux** ont été donnés, en lien avec notre partenaire BIP humanitaire.

L'année a été marquée par une **appropriation élargie de la politique de dons** au sein de l'AP-HP.



Respirateurs et consommables vers l'Ukraine

AP-HP International >>

Créée le 30 décembre 2016 par l'AP-HP, la filiale « **AP-HP International** » a pour objet de fournir des **prestations rémunérées de conseil et d'expertise au niveau international**. AP-HPI réalise ainsi depuis 9 ans, plusieurs grands types de contrats concernant :

- Des expertises sur l'offre de soins hospitalière et la santé publique,
- Des études préliminaires pour la construction et/ou la réhabilitation d'hôpitaux,
- De l'assistance à maîtrise d'ouvrage,
- Des programmes de formation pour des groupes de professionnels étrangers.

AP-HPI s'appuie sur l'ensemble du savoir-faire des équipes spécialisées de l'AP-HP dans les différents domaines du soin, de la recherche, de la gestion, de la formation et de l'ingénierie. **En 2025, 31 experts individuels ont été mobilisés** dont 16 experts AP-HP et 8 anciens professionnels de l'AP-HP, parmi lesquels 9 médecins et soignants.

En 2025, AP-HPI a réalisé **22 contrats dont 9 nouveaux**.

Site AP-HP International :
www.aphp-international.fr



Pour en savoir plus >>

Site DRI :
www.aphp.fr/international

Lettre DRI :
Lancement de la 1^{ère} Lettre DRI en Novembre 2025 :
Lettre DRI n°2 Mars 2026 :

[QR CODES](#) :



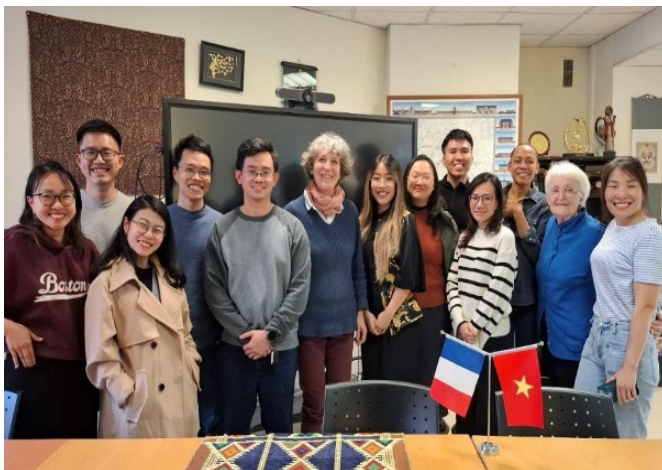
Quelques photos marquantes de l'année 2025 >>



Mission de chirurgie cardiaque
à Lviv First Territorial Medical Union



Visite de la Ministre de la Santé du Kazakhstan à l'HEGP



Réunion avec les stagiaires
Vietnamiens REHP à la DRI



Accueil des pédiatres de Kindia en Guinée Conakry à
l'hôpital Raymond Poincaré par le Pr Jean Bergounioux



Remise du Label Qualité et Sécurité des soins
AP-HP à l'international niveau Argent
au Centre Hospitalier National Cheikh Ahmadou



Visite de la délégation de l'hôpital Sino Français
de Suzhou au Samu 94