

DOSSIER DE PRESSE

Inauguration

Nouvel hôpital Rothschild

12 juillet 2011

par Nora Berra, Secrétaire d'Etat
chargée de la Santé

Le Nouvel hôpital Rothschild,
un hôpital de proximité pour les patients de l'Est parisien
et un hôpital de référence pour le handicap,
les besoins du grand âge et l'odontologie



Mardi 12 juillet 2011

Paris, le 12 juillet 2011

Communiqué de presse

Inauguration du nouvel hôpital Rothschild par Nora Berra, Secrétaire d'Etat chargée de la Santé

Emblématique de la recomposition du paysage hospitalier que conduit l'AP-HP pour mieux répondre aux besoins de la population d'Ile de France, le nouveau Rothschild - hôpital de proximité pour les patients de l'Est parisien et hôpital de référence pour le handicap, les besoins du grand âge et l'odontologie - offre un cadre architectural et technique résolument innovant.

Ancien hôpital d'aigu, le nouveau Rothschild, dont la vocation est hospitalo-universitaire, offre une palette complète de soins de rééducation et de gériatrie adaptée aux habitants des arrondissements de l'Est parisien qui, faute de places intra muros, étaient jusque là le plus souvent hospitalisés loin de leur domicile et de leurs proches. Il travaille en complémentarité avec les autres hôpitaux du groupe hospitalier notamment Saint-Antoine et Tenon.

Dans le domaine des soins de rééducation, Rothschild est un établissement de recours à vocation régionale et nationale, en particulier dans le domaine neuro-orthopédique : pathologies des os, des articulations et de la moelle épinière (sclérose en plaques, paraplégie, syndrome de la queue de cheval et pathologies nerveuses et musculaires de l'adulte), avec une expertise spécifique dans l'évaluation et de rééducation des troubles de la marche et de l'équilibre, et pour les suites d'accidents vasculaires cérébraux (AVC).

En gériatrie, il prend en charge les patients âgés polypathologiques et souhaite développer des unités spécialisées dans les troubles cognitivo-comportementaux (maladies d'Alzheimer et troubles apparentés) et l'oncogériatrie.

Lieu de formation initiale et continue universitaire à rayonnement national, le service d'odontologie, transféré de la rue Garancière (Paris VI^e), conjugue activités de recherche et de traitement de pointe concernant les pathologies dentaires les plus lourdes et complexes et des soins dentaires de proximité pour tous les âges de la vie : urgences odontologiques de l'enfant et de l'adolescent, chirurgie buccale ambulatoire et de réhabilitation orale.

Tous les métiers médicaux et paramédicaux de la rééducation et de la gériatrie coopèrent au sein du nouveau Rothschild dans une approche interdisciplinaire autour du patient : médecins gériatres et spécialistes, infirmiers, masseurs-kinésithérapeutes, psychomotriciens, ergothérapeutes, diététiciens, orthophonistes, pédicures, podologues, assistantes sociales, psychologues..., sont réunis pour développer des prises en charge globale, en collaboration étroite avec la ville et tous les partenaires du maintien à domicile.

Le bâtiment, qui représente un investissement de 88 millions d'euros, est exemplaire en termes d'ergonomie, d'accessibilité et d'éclairage naturel. Adapté au handicap dans ses moindres détails, il offre aux patients et aux professionnels de santé des locaux et des équipements modernes et spécialisés : plateau technique de rééducation centralisé avec toutes les nouvelles technologies, complété par des salles de rééducation de proximité au niveau des secteurs d'hospitalisation, espace de balnéothérapie, aire d'essais de fauteuils roulants et parcours de déplacement, jardin, salle de sport... Ne comptant que des chambres individuelles, le nouveau Rothschild favorise l'autonomie du patient handicapé : domotique, accès au réseau informatique, salles de bain munies de baignoires à hydro-sous... Patios, jardins et nombreux lieux de vie et de convivialité en font un cadre de vie et de travail très agréable.

Contacts presse

Communication institutionnelle de l'AP-HP - Service de presse

Tél : 01 40 27 37 22 - courriel : service.presse@sap.aphp.fr - Salle de presse : <http://www.aphp.fr/salledesepresse>

Groupe hospitalier Saint-Antoine, Rothschild, Trousseau La Roche Guyon, Tenon

Tél : 01 49 28 31 11 - courriel : virginie.barrabe@sat.aphp.fr - Tel : 01 44 73 74 69 - courriel : sophia.sebille@trs.aphp.fr

Hôpital Rothschild : un projet médical pour l'Est parisien	4
Un hôpital de médecine physique et de réadaptation (MPR)	5
L'odontologie : un service de référence européen.....	6
Suivi des implants cochléaires : un savoir faire unique.....	7
Une activité de recherche corrélée au projet médical	9
La recherche en médecine physique et de réadaptation	9
La recherche en gériatrie	9
La recherche en odontologie	10
Rééducation et domotique	11
Un plateau de rééducation exceptionnel	11
La balnéothérapie	11
La cuisine thérapeutique	12
Le simulateur de logement.....	12
La domotique	12
Le parcours extérieur de déplacements	12
Le projet architectural.....	14
Le nouvel hôpital Rothschild : lieu de convivialité, ouvert sur la ville et sur la vie ...	16
De nombreux lieux de sociabilité	16
La présence active de nombreux bénévoles	17
Deux lieux d'écoute, d'information et d'orientation.....	17
La logistique : une dimension à part entière de l'hôpital	19
La restauration	19
L'acheminement des prélèvements biologiques	19
Le traitement des déchets	20
Harmoniser les flux logistiques	20
Le nouvel hôpital Rothschild au sein des Hôpitaux Universitaires Paris Est.....	21
Les Hôpitaux Universitaires Paris Est	21
L'hôpital Rothschild en chiffres.....	22
Le nouvel hôpital Rothschild en image	23

Hôpital Rothschild : un projet médical pour l'Est parisien

Au-delà d'un nouveau bâtiment, le nouvel hôpital Rothschild est d'abord l'incarnation d'un projet médical consistant à répondre aux besoins des Parisiens âgés des 11^e, 12^e et 20^e arrondissements, à renforcer la politique de l'AP-HP en matière de prise en charge des soins de suite et de réadaptation et du handicap *intra-muros* et, enfin, à contribuer à l'accès de tous à des soins bucco-dentaires de haute qualité.

Le principe d'une reconversion en profondeur de l'hôpital remonte à 1995. Celle-ci s'est traduite par sa transformation d'hôpital d'urgence en hôpital de soins de suite et de réadaptation (SSR). Dans le même temps, l'hôpital Rothschild accueille le service d'odontologie de Garancière, qui devait être déplacé, puis le Centre de réglage des implants cochléaires (CRIC) et l'Institut francilien d'implant cochléaire (IFIC).

Le projet médical, qui a présidé à la création du nouvel hôpital, prévoit la mise en œuvre de trois spécialités :

- 🌀 la gériatrie,
- 🌀 la médecine physique et de réadaptation (MPR), qui est l'une des composantes des soins de suite et de réadaptation,
- 🌀 l'odontologie.

Ce nouveau projet médical de l'hôpital Rothschild se traduit par une redistribution des capacités et, sur le plan architectural, par une reconstruction (recomposition) des bâtiments.

Un hôpital à orientation gériatrique

Le projet médical prévoit un passage des capacités de gériatrie - aiguë et de réadaptation - du nouvel hôpital de 65 lits à 188 lits se répartissant ainsi :

- 🌀 15 à 40 lits de gériatrie aiguë (32 lits ouverts au 1^{er} janvier 2011 et 8 à ouvrir durant l'année),
- 🌀 50 à 95 lits de SSR (64 lits ouverts au 1^{er} janvier 2011 et 31 à ouvrir durant l'année),
- 🌀 4 à 6 places d'hôpital de jour (4 places ouvertes au 1^{er} janvier 2011 et 2 à ouvrir durant l'année),
- 🌀 ouverture de 53 lits de soins de longue durée (SLD).

Cette augmentation significative des capacités de gériatrie répond à un réel besoin de la population : le pourcentage de personnes de plus de 75 ans sur le territoire desservi par l'hôpital Rothschild (11^e, 12^e et 20^e arrondissements) est en effet supérieur à la moyenne de l'Île-de-France. Jusqu'alors, l'offre existante contraignait d'adresser certains patients âgés vers des SSR gériatriques situés en dehors de Paris, en particulier vers des établissements du Val-de-Marne et de l'Essonne.

Grâce à ces nouvelles capacités d'accueil, l'hôpital Rothschild s'inscrit pleinement dans les objectifs du schéma régional d'organisation des soins (Sros), qui prévoit de favoriser la prise en charge de proximité, mieux adaptée aux patients et à leur famille.

Le projet médical gériatrique du nouveau Rothschild doit également contribuer à améliorer la réponse aux besoins d'aval des hôpitaux MCO Saint-Antoine et Tenon qui font partie du même groupe. L'hôpital renforce ainsi sa position de maillon fort de la filière

gériatrique du territoire, labellisée en mars 2010 et pour laquelle Rothschild est établissement support.

L'activité de gériatrie du nouveau Rothschild s'articule en effet avec une offre sanitaire et médico-sociale plus large notamment :

- ✎ en amont, avec les unités de gériatrie aiguë et les services spécialisés du groupe hospitalier (GH) formé de Saint-Antoine, Rothschild, Tenon, Trousseau et La Roche-Guyon,
- ✎ en aval, avec les établissements de soins de longue durée - dont certains sont aujourd'hui situés en dehors du territoire de santé en raison d'une offre de soins de proximité insuffisante -, mais aussi avec les établissements médico-sociaux et les structures d'hospitalisation à domicile (HAD) présents sur le territoire de santé.

L'ouverture des 53 lits de SLD au sein du nouvel hôpital Rothschild a précisément pour objet de pallier, pour partie, le déficit de ce type d'accueil dans l'Est parisien et de compléter ainsi la filière.

Une offre diversifiée

Le nouveau Rothschild permet d'apporter aux habitants de l'Est de Paris une réponse qualitative et quantitative mieux adaptée aux besoins de prise en charge des personnes âgées. L'augmentation des capacités se double en effet du développement d'orientations spécifiques, comme la création d'une unité cognitivo-comportementale (UCC) de 11 lits et le développement d'une unité dédiée à la prise en charge des patients âgés porteurs de plaies et cicatrisations (8 lits de MCO et 24 lits de SSR à orientation plaies et cicatrisations, dermatologie du sujet âgé et post chirurgie digestive).

Un hôpital de médecine physique et de réadaptation (MPR)

Cette seconde composante du nouveau Rothschild bénéficie d'une augmentation de sa capacité, portée de 38 à 120 lits :

- ✎ 38 à 120 lits de soins de suite et de réadaptation MPR (90 lits ouverts au 1er janvier 2011 et 30 lits à ouvrir durant l'année),
- ✎ 5 à 14 places de jour en médecine physique et de réadaptation MPR (5 places ouvertes au 1er janvier 2011 et 9 places à ouvrir durant l'année).

L'objectif de cet accroissement de capacité est d'organiser des filières de MPR au plus proche des patients. Dans ce cadre, le projet médical du nouveau Rothschild prévoit de développer deux types de prises en charge spécialisées, « le SSR neurologique » et le « SSR neuro-locomoteur ».

Le SSR neurologique

Le projet médical prévoit 60 lits de SSR neurologique, correspondant à la filière de pathologies des affections du système nerveux.

Cette augmentation de la capacité doit pallier l'insuffisance actuelle de SSR spécialisé dans les affections du système nerveux dans Paris *intra-muros*, notamment pour les pathologies suivantes :

- ✎ la prise en charge des accidents vasculaires cérébraux (AVC),
- ✎ la prise en charge des patients atteints de maladie de Parkinson, traumatismes crâniens, encéphalopathies et autres affections du système nerveux central,

- la prise en charge des patients atteints de neuropathies périphériques, de myopathies, sclérose en plaques et lésions médullaires.

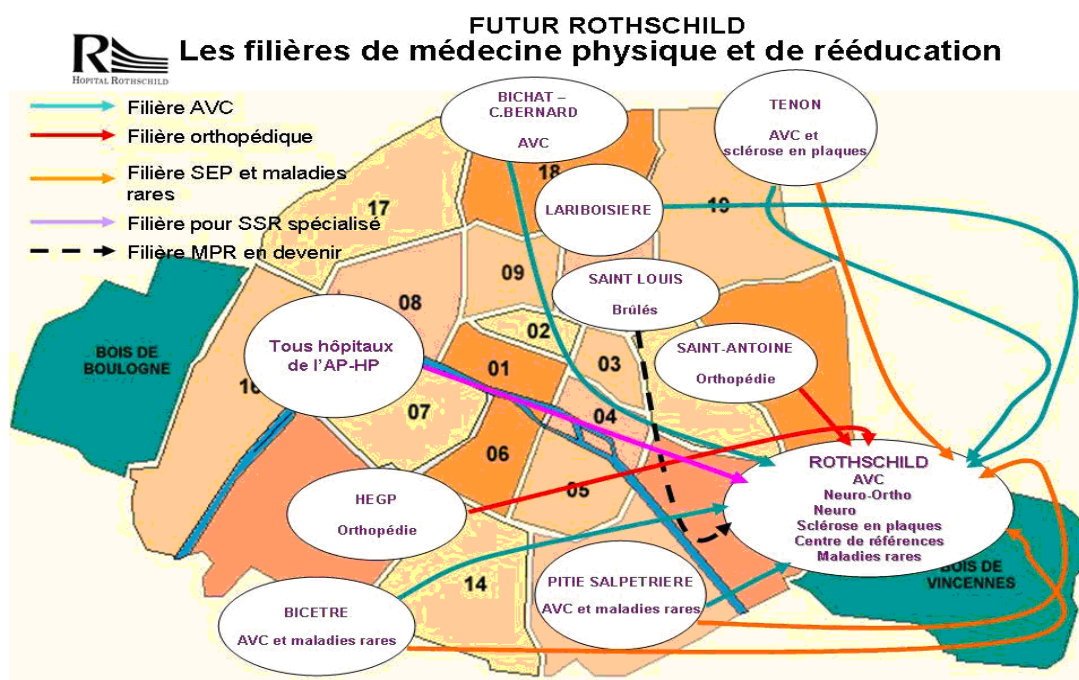
Le SSR neuro-locomoteur

Le passage de 20 à 60 lits de SSR locomoteur et neuro-locomoteur (filrière de pathologies des affections de l'appareil neuro-locomoteur) permet à la fois :

- de répondre aux besoins concernant l'appareil locomoteur stricto sensu (traumatologie, orthopédie froide),
- de répondre à la demande spécifique sur les affections neuro-orthopédiques, concernant notamment des patients atteints de séquelles neurologiques et qui développent des complications nécessitant un traitement orthopédique et une rééducation lourde, compte tenu de la co-morbidité : neuropathies périphériques, myopathies, scléroses en plaques et lésions médullaires et neuromusculaires.

Le projet médical MPR du nouveau Rothschild s'inscrit par ailleurs dans un ensemble plus vaste regroupant quatre filières (cf. carte) :

- une filière AVC nord-est parisien,
- une filière orthopédique,
- une filière sclérose en plaques (SEP) et maladies rares,
- une filière brûlés.



L'odontologie : un service de référence européen

L'activité - nouvelle - d'odontologie au sein du nouveau Rothschild se caractérise par l'ouverture de 55 fauteuils (en service depuis le 1^{er} septembre 2010), en provenance de Garancière.

En effet, les locaux vétustes de la faculté Paris VII - situés rue Garancière dans le 6^e arrondissement - ne permettaient plus d'assurer une prise en charge de qualité dans des conditions sécurisées et satisfaisantes.

La création d'un nouveau plateau technique à Rothschild va donc permettre de développer l'activité hospitalo-universitaire d'odontologie dans plusieurs domaines :

- ✿ la prise en charge des urgences,
- ✿ la chirurgie buccale et parodontale,
- ✿ le traitement de l'enfant, de l'adolescent et la prévention,
- ✿ la réhabilitation orale.

Des équipements odontologiques de pointe

L'activité odontologique du nouveau Garancière-Rothschild bénéficie d'équipements de haute technologie, qui en font l'un des plateaux techniques les plus avancés d'Europe en la matière.

Occupant un étage entier, le site bénéficie en effet de 55 fauteuils pour une prise en charge "à quatre mains" (autrement dit permettant d'intervenir à deux), mais aussi de sept blocs ultramodernes équipés du meilleur matériel pour pratiquer l'implantologie et les interventions chirurgicales dans d'excellentes conditions d'asepsie.

Grâce à des techniques chirurgicales très élaborées utilisant des instruments non traumatiques (chirurgie ultrasonique ou piezochirurgie), le service envisage notamment de passer de la pose d'environ 400 implants par an à 1 000 d'ici à deux ans. Il développe aussi de nouvelles approches dans la prise en charge de la douleur et est, en particulier, centre de formation pour l'usage du MEOPA (mélange d'oxygène et de protoxyde d'azote), qui va faire son apparition dans les cabinets dentaires et permet à la fois de diminuer l'anxiété des patients et de réduire la quantité d'anesthésique utilisée.

Egalement centre de formation universitaire, le service d'odontologie dispose d'équipements pour la visioconférence et l'enseignement post-universitaire. En termes de moyens humains, il est doté de près de 65 praticiens, auxquels s'ajoutent une centaine d'étudiants par an, ainsi qu'une trentaine d'aides-soignants, personnels administratifs et techniques, y compris le personnel de stérilisation de la pharmacie de l'hôpital principalement dédié au service d'odontologie.

Suivi des implants cochléaires : un savoir faire unique

L'hôpital Rothschild accueille en septembre 2011 deux structures nouvelles : le Centre de réglage des implants cochléaires (CRIC) et l'Institut francilien d'implant cochléaire (IFIC). Ces deux structures à forte expertise, rejoignent ainsi le pôle handicap de l'établissement et vont concentrer toute l'activité de l'AP-HP en la matière.

Les implants cochléaires sont des dispositifs électroniques implantés à la fois derrière le pavillon externe de l'oreille (comme les appareils auditifs classiques) et dans la cochlée (une composante de l'oreille interne) dans laquelle peuvent être implantées jusqu'à plus d'une vingtaine d'électrodes. La pose de ces implants constitue une opération lourde, effectuée sous anesthésie générale. L'intervention se prolonge généralement par une éducation auditive, assurée par un audiologiste.



La pose d'implants cochléaires permet de compenser efficacement les surdités sévères ou complètes, qui ne peuvent pas profiter des prothèses auditives conventionnelles.

L'AP-HP réalise chaque année entre 170 et 200 implantations cochléaires, pour un total national compris entre 700 et 1 000. Pour les adultes, ces opérations sont réalisées à l'hôpital Beaujon (AP-HP), après regroupement avec les activités assurées jusqu'alors par le centre de l'hôpital Avicenne (AP-HP). Pour les enfants, ces interventions sont pratiquées par les hôpitaux Trousseau (AP-HP) et Robert-Debré (AP-HP).

Un suivi à vie

Dispositif complexe et coûteux (22 000 euros pour les implants, hors intervention), les implants cochléaires font l'objet d'un suivi durant toute la vie. Un enfant implanté à un ou deux ans verra donc trois générations de médecins se succéder pour assurer son suivi ou décider du remplacement éventuel des implants...

A partir de septembre 2011, l'hôpital Rothschild accueille deux structures chargées de ce suivi des implants cochléaires :

-  Le Centre de réglage des implants cochléaires (CRIC) : transféré depuis Avicenne (AP-HP), celui-ci est chargé d'assurer le suivi et les réglages des implants, pour la cohorte d'environ 1 500 personnes qui ont été opérées au sein de l'AP-HP.
-  Le centre surdité "Institut francilien d'implant cochléaire" (IFIC) : organisé sous la forme d'un réseau qui se prolonge bien au-delà de l'hôpital, celui-ci assure plusieurs missions : l'accueil des urgences pour mauvais fonctionnement de l'implant (matéiovigilance), la prise en charge de la dimension médico-sociale, la poursuite du développement du réseau ville-hôpital, avec les professionnels.

Pour bien distinguer la vocation de ces deux structures, elles sont implantées sur des sites distincts de l'hôpital Rothschild : le CRIC dans les services techniques de l'établissement ; l'IFIC dans la partie rénovée d'un pavillon dont l'architecture n'évoque pas un site hospitalier (ce qui répond à la demande des associations).

Une activité de recherche corrélée au projet médical

Dès la conception du projet du nouvel hôpital Rothschild, la recherche a été prise en compte comme une dimension à part entière, en étroite synergie avec les activités médicales et soignantes. Cette recherche s'exerce au sein de l'établissement sur des domaines de pointe, correspondant aux orientations du projet médical du site.

La recherche en médecine physique et de réadaptation

Plusieurs thématiques de recherche sont mises en œuvre au sein du nouveau Rothschild, dans ce domaine en plein développement.

L'analyse du mouvement

Le service de rééducation neuro-orthopédique a fait de l'analyse de l'équilibre et de la marche en pathologie neuro-orthopédique son principal sujet de recherche.

Celui-ci permet de réunir, sur le site de Rothschild, des expertises multiples dans le champ de la physiologie musculaire à partir d'explorations morphologiques, cinésiologiques, cinématiques, cinétiques (plateformes de forces) et métaboliques. Les évaluations mises au point permettent notamment de mesurer les gains obtenus lors de la prise en charge des patients handicapés quelle que soit l'origine du handicap, en particulier dans le cas des affections du système nerveux central ou des affections neuromusculaires (dont les myopathies de l'adulte). Elles permettent aussi de valider les techniques de traitement de la spasticité, de même que certains dispositifs médicaux, tels les orthèses ou appareillages complexes prescrits dans le cadre de ces affections lourdes.

Centre de référence des maladies neuromusculaires

Site pilote pour la prise en charge des maladies neuromusculaires rares de l'adulte, le service de rééducation neuro-orthopédique a développé une expertise dans la prise en charge des patients présentant des neuropathies ou myopathies survenant à l'âge adulte et particulièrement dans l'évaluation et la rééducation des troubles de la marche et de l'équilibre. Dans le cadre de l'hôpital de jour ou en hospitalisation complète, une rééducation spécifique est proposée à ces patients, ainsi qu'une expertise en matière d'appareillage et d'ergothérapie permettant de prolonger l'autonomie.

La recherche en gériatrie

Le pôle de gériatrie du nouveau Rothschild assure une importante mission d'enseignement de la gériatrie et de développement de la recherche clinique, en particulier dans le cadre d'un partenariat universitaire avec le service de gériatrie de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière (AP-HP).

En matière de recherche, le pôle de gériatrie participe - grâce à sa consultation spécialisée mémoire et à son partenariat avec le Centre mémoire de ressources et de recherche (CMRR) de Salpêtrière-Broca - à des protocoles de recherche clinique et à des essais thérapeutiques en matière de maladie d'Alzheimer et de troubles apparentés. Il prend part également à de nombreux protocoles et études sur différents aspects de la

prise en charge médicale des personnes âgées. Le pôle gériatrie est également partie prenante dans plusieurs programmes hospitaliers de recherche clinique (PHRC).

La recherche en odontologie

Le service d'odontologie Garancière-Rothschild est partie intégrante d'un Centre de soins, d'enseignement et de recherche dentaire (CSERD).

A ce titre, il développe une importante activité de recherche portant sur différents domaines :

- ✿ en parodontologie : recherches sur les maladies parodontales et l'état général, sur la régénération, sur les recouvrements radiculaires, sur les états de surface des implants, ou encore sur l'aide à la décision en implantologie,
- ✿ en odontologie conservatrice : étude clinique multicentrique d'un ciment de Portland RD 94,
- ✿ sur les anomalies dentaires d'origine génétique : le service d'odontologie Garancière-Hôtel-Dieu fait partie d'un centre de référence "maladies rares" agréé depuis juin 2007.

Rééducation et domotique

Le projet médical faisant du nouveau Rothschild un établissement largement centré sur les soins de suite et de réadaptation (SSR), l'hôpital dispose d'un très important plateau de rééducation. Mais cet outil va bien au-delà des activités traditionnelles en proposant également des services au patient très innovants, comme un simulateur de logement et des activités de formation à la domotique.

Un plateau de rééducation exceptionnel

Le plateau de rééducation du nouvel hôpital Rothschild est organisé autour de six métiers de la rééducation : diététicien, ergothérapeute, masseur-kinésithérapeute, orthophoniste, pédicure-podologue et psychomotricien. Ce plateau offre aussi de multiples moyens de rééducation, réadaptation et réinsertion.

Il dispose d'un espace particulièrement vaste : le rez-de-chaussée de l'établissement accueille ainsi un plateau mutualisé d'une superficie de 1 800 m², tandis que chaque étage d'hospitalisation est également doté de salles de rééducation. Le plateau est lui-même doté de nombreuses salles équipées pour le développement des activités des six métiers de la rééducation.

Par ailleurs, afin de prendre en compte tous les aspects de la rééducation, l'hôpital compète cette organisation "en salle" par une série d'autres espaces de soins et d'apprentissage de nouvelles techniques de rééducation.

La balnéothérapie

Le plateau de rééducation dispose d'une balnéothérapie, activité qui regroupe l'ensemble des techniques de rééducation actives ou passives réalisées sur des patients en immersion. La balnéothérapie comprend un bassin de 30 m² et une baignoire trèfle, ainsi que des manuluves et pédiluves.

Cet équipement constitue une innovation thérapeutique pour l'hôpital et la prise en charge en rééducation et permet d'élargir l'offre de soins du nouveau Rothschild.

Les salles de bain thérapeutiques d'unités

Chaque unité d'hospitalisation du nouveau Rothschild est dotée d'une salle de bain thérapeutique avec baignoire adaptée, à ouverture frontale et inclinaison de cuve facilitant l'accès et le confort du patient. L'objectif est de pouvoir s'adapter aux différents degrés d'autonomie des patients et de concourir à l'amélioration des conditions de travail des personnels. La salle de bain thérapeutique d'unité propose un bain bouillonnant à air, de la chromathérapie et de l'aromathérapie. Une ambiance musicale relaxante est également proposée. L'utilisation de cet équipement s'intègre dans le projet de soins infirmiers et de rééducation.

La cuisine thérapeutique

Le nouvel hôpital Rothschild dispose également d'une cuisine thérapeutique. Cet équipement est notamment destiné à évaluer les capacités, l'autonomie et les situations potentielles de handicap du patient, mais aussi à accompagner son processus d'autonomie et à favoriser la récupération et/ou le maintien de ces capacités.

Cette "mise en situation de vie" permet aussi de travailler sur la dimension sociale lors de la constitution de groupes, mais également de préparer l'organisation nécessaire au retour au domicile.

Le simulateur de logement

Dans le même esprit, le simulateur de logement est un espace modulaire permettant une mise en situation réelle des patients.

Sur la base de scénarios d'usage préparés par le service et reproduits par l'équipement, il s'agit à la fois d'évaluer les capacités, l'autonomie et les situations potentielles de handicap, d'accompagner le processus d'autonomie et de préparer l'organisation du retour au domicile en termes de prévention, de réapprentissage, et de réaménagement.

Après une visite du rééducateur au domicile, il est possible de reconstituer, grâce à cet équipement modulaire, la configuration du lieu de vie du patient, dans tous ses aspects.

La domotique

Ce terme regroupe toutes les techniques et technologies permettant de superviser, d'automatiser, de programmer et de coordonner les tâches de confort et de sécurité dans une chambre d'hospitalisation. L'objectif est de favoriser l'autonomie de la personne en situation de handicap et, le cas échéant, de la préparer à l'utilisation de ces équipements à domicile.

Dans le nouveau Rothschild, 180 chambres sur 308 sont aujourd'hui équipées d'une possibilité de réception des commandes infrarouges des téléthèses (système de commande programmable permettant de faire le lien entre la personne dépendante et l'installation domotique, téléphonique et audiovisuelle). Les applications possibles dans une chambre de l'hôpital concernent le contrôle de l'éclairage, la position du lit, les volets, la télévision, le téléphone et l'appel patient.

La proposition d'une téléthèse à un patient relève d'une décision de l'ergothérapeute, sur la base d'une prescription médicale.

Le parcours extérieur de déplacements

Ce parcours extérieur est l'un des éléments à part entière du plateau de rééducation. Reproduisant tous les types de situations, il permet des mises en situation très réalistes, favorisant notamment l'évaluation des capacités, la rééducation de la locomotion, la réadaptation avec apprentissage des aides techniques, la réinsertion avec préparation du retour à domicile et des déplacements extérieurs dans la cité, ou encore le recueil des performances lors de mise en situation de conduite d'un fauteuil roulant électrique intérieur et extérieur (aire d'essai).

L'aménagement, sur le parcours, d'une station botanique permet de travailler aussi avec les personnes présentant des troubles cognitifs, l'activité jardinage permettant alors la mise en œuvre d'un travail sur l'éveil sensoriel, le repérage temporo-spatial, la réminiscence...

Une aire d'essai pour fauteuils roulants

Le nouvel hôpital Rothschild dispose d'un parc de 280 fauteuils roulants de différents types comportant de nombreux accessoires. Outre la gestion de ce parc, le service central des fauteuils roulants propose une aire d'essai pour préparer l'achat ou la location du matériel nécessaire lors de sa sortie. Cette aire d'essai peut également être utilisée dans le cas d'un renouvellement de matériel, afin de tester les nouvelles avancées technologiques ou d'adapter son matériel.

Le projet architectural

Le nouvel hôpital Rothschild a fait l'objet d'une restructuration complète et cohérente, la première de cette ampleur réalisée sur le site depuis la création de l'établissement et les chantiers des années 70.

L'ensemble de la conception aussi bien architecturale que technique a été centrée sur le confort du patient comme sur l'ergonomie du travail des équipes soignantes de l'hôpital.

Le projet a fait l'objet d'une étude HQE concernant la qualité de la lumière naturelle et la maîtrise des ambiances et des températures pour les patients notamment en cas de fortes chaleurs. Un ai rafraîchi permet une maîtrise des températures dans les chambres en périodes de pointe et les pièces de convivialité (salon d'accueil, salle à manger, ...) sont en outre climatisées.

L'ensemble de ce dispositif performant se fait avec une maîtrise des coûts énergétiques.

Bruno Gaudin, l'architecte retenu pour le projet, explique la façon dont il a appréhendé et traité le site, et mis en œuvre les orientations de l'AP-HP pour le nouvel hôpital...

Cent ans d'histoire

Créée au milieu du XIX^e siècle par le baron James de Rothschild, la Fondation Rothschild commence par ouvrir le 26 mai 1852, au 76 rue de Picpus, un ensemble comprenant une maison de secours de 50 lits, une maison de vieillards et un orphelinat. En 1874, la baronne Salomon de Rothschild crée, au 7 rue Lamblardie (également dans le 12^e arrondissement de Paris), un orphelinat capable d'accueillir 200 enfants. En 1914, le baron Edmond de Rothschild ouvre, rue de Santerre, un hôpital de 340 lits, qui deviendra l'hôpital Rothschild. Quelques mois après son entrée en service, ce dernier est déclaré hôpital auxiliaire militaire et accueille durant quatre ans, sans distinction religieuse, les victimes militaires et civiles. Il revient à sa vocation initiale durant l'entre-deux-guerres. Mais, avec l'occupation allemande en juin 1940, l'hôpital est placé sous séquestre avec une direction sans lien avec la Fondation Rothschild. Il perd sa vocation sanitaire et devient un centre de détention.

Revenu à la Fondation après la guerre, l'hôpital est cédé en 1954 - pour le franc symbolique - à l'AP-HP. En contrepartie, la Fondation Rothschild - qui continue depuis lors de créer et gérer de nombreux établissements sanitaires et sociaux - obtient 700 journées d'hospitalisation gratuite par an pour ses protégés, à une époque où la sécurité sociale était encore loin d'être généralisée. L'hôpital Rothschild connaît de nombreuses restructurations dans les années 70, avec la construction de nouveaux bâtiments - chirurgie (1971), laboratoires (1975), médecine (1979), "bâtiment social" (1981) -, ainsi qu'une rénovation intérieure pour tous les bâtiments qui ont conservé leur architecture d'origine.

La restructuration de 2010-2011 marque une nouvelle étape décisive dans l'histoire déjà très riche de cet hôpital.

"Le projet de la reconversion de l'hôpital Rothschild fait suite à un concours sur "étude de définition", qui s'est étendu sur un an et demi. Il s'agissait, à partir du diagnostic et de l'analyse d'un site existant, de donner corps à un projet propre à répondre aux attentes de l'AP-HP, notamment en termes de réorganisation générale de ses services, de valorisation de l'ensemble du site de l'hôpital et de définition du programme pour ce nouveau projet.

La construction de l'hôpital d'origine datait de 1910. Depuis lors le site s'était densifié progressivement bâtiment par bâtiment et ce jusque dans les années 80. Aucun schéma directeur n'ayant préexisté à ces campagnes de constructions successives, l'aspect du site présentait un ensemble de bâtiments disposés de façon anarchique sur une vaste parcelle et ne permettait plus de répondre aux fonctionnalités d'un hôpital moderne.

Les conclusions de cette étude furent la démolition de la moitié du site, avec préservation notamment, de ce qu'il restait de l'hôpital pavillonnaire d'origine, la préservation du bâtiment des années 70 sur le Boulevard de Picpus, la création d'un ensemble de bâtiments regroupant 310 lits d'hospitalisation (rééducation et gériatrie) et leurs services annexes (plateau technique, hôpitaux de jours, divers services d'accueil des publics...) avec en point nodal du projet, la reconstitution d'un vaste jardin paysager en cœur d'îlot et au centre de la composition (un EVIP).

L'ambition n'est donc pas simplement celle de construire un bâtiment hospitalier supplémentaire mais d'agréger les édifices des différentes périodes de construction dans un espace commun. L'allée centrale végétale qui était la colonne vertébrale du premier hôpital demeure un vide fédérateur qui structure le projet et le site hospitalier dans son ensemble. Il révèle le processus proprement urbain de constitution du site par étape successive.

Les matériaux utilisés pour le nouvel édifice ouvrent aussi le dialogue avec les bâtiments existants eux-mêmes en brique ou aluminium. De fait, habillé d'une peau de brique et d'aluminium, de verre et d'inox, le projet cherche une intégration optimale au site.

Contrairement au schéma habituel qui fait de l'hôpital un « monobloc » plus ou moins percé de patios mais toujours pensé comme une figure en soi, ici le bâtiment est subdivisé dans ses étages en deux entités. La logique fonctionnelle interne de l'hôpital se dessine en se confrontant à un contexte urbain et sa richesse propre.

Au-dedans, tout le travail de conception est centré autour de la question de l'habitabilité, de l'hospitalité de ce lieu. La disposition urbaine d'ensemble des bâtiments apporte toute une richesse de situations qui retentit sur la qualité des espaces intérieurs. La rue, la cour, le jardin, l'école... qualifient les chambres par les vues et paysages différenciés qu'ils apportent.

La lumière naturelle et artificielle est également un vecteur essentiel pour faire de l'Hôpital un univers ouvert et vivant. Les patios placés au cœur des unités de vie éclairent généreusement les circulations pour en faire des lieux de vie à part entière. Lorsque l'on vit le plus clair de son temps en étage dans son unité de soin, il est indispensable de briser l'effet d'enfermement. C'est pourquoi la chambre respire largement grâce à sa grande fenêtre et l'on fait pénétrer la lumière jusque dans la salle de bain par une baie vitrée, elle-même en prolongement du miroir. L'éclairage artificiel de la chambre est dispensé par une lanterne qui se sert du plafond comme vaste réflecteur. La couleur elle-même tranche, apporte du contraste et crée sa propre lumière.

Les volets en aluminium, les larges baies vitrées, différemment pensés selon les orientations, constituent le prolongement vers l'extérieur de l'espace domestique de la chambre.

Les mouvements aléatoires d'ouverture et fermeture de ces volets offrent la vision d'une façade texturée qui se plie et se déplie jouant de la lumière et des reflets multiples.

Par sa disposition urbaine, par son architecture intérieure, par le jeu de ses façades et de ses matériaux, le projet tente d'apporter une réponse architecturale globale".

Bruno GAUDIN,
Architecte

Le nouvel hôpital Rothschild : lieu de convivialité, ouvert sur la ville et sur la vie

Outre l'architecture du nouveau Rothschild, qui contribue à faire de cet établissement un lieu animé par le jeu des couleurs et des lumières, le nouvel hôpital Rothschild développe un projet d'animation ambitieux grâce à ses nombreux lieux de sociabilité, à la présence active de bénévoles et à ses deux « lucarnes » sur la ville : le Point Paris Émeraude et la Maison d'Information en Santé :

De nombreux lieux de sociabilité

Au rez-de-chaussée du Bâtiment Santerre, de nombreux espaces sont réservés à la vie sociale et conviviale :

- ✎ La **boutique MAEH** (aménagée et animée par l'association Mouvement d'Amélioration de l'Environnement Hospitalier)
- ✎ Un **lieu de recueillement**
- ✎ Des **ateliers d'animation**
- ✎ Un espace **cafétéria**, qui présente la caractéristique de fonctionner avec des travailleurs handicapés
- ✎ Un espace **jeux d'enfants**
- ✎ Un **salon de coiffure**
- ✎ Une **Bibliothèque** ouverte aux patients et au personnel, animée par l'association Bibliothèque pour tous

Dans les services d'hospitalisation, des lieux de vie collective :

- ✎ Dans chaque unité, une salle à manger et des « **petits salons** » qui permettent aux proches et à leur patient de se retrouver en dehors de la chambre dans un cadre agréable, pour discuter, lire et se reposer,
- ✎ Le « **restaurant des patients** » (au 3^{ème} étage du bâtiment Jardin) qui offre la possibilité aux patients plus autonomes de prendre leur repas en compagnie de leurs visiteurs, en sortant de l'unité,

De nombreux espaces de réunion sont propices à toutes sortes de rassemblements : conférences, groupes de paroles, spectacles, séances de projection de cinéma, concerts, expositions ...

Une cafétéria pas comme les autres

Le 3 mars 2011, l'hôpital Rothschild a inauguré une cafétéria « pas comme les autres ». Résultat d'un mariage entre la société Relais H et l'ESAT Berthier, ce lieu est l'aboutissement d'un projet collectif emblématique de la politique de l'AP-HP en matière de handicap.

Destinée aux patients dépendants ou atteints de handicaps, accueillis à l'hôpital Rothschild et au personnel qui les prend en charge, cette cafétéria est aussi un lieu de réinsertion pour des personnes handicapées formées aux métiers de la restauration et mises à disposition par l'ESAT (établissement et services d'aide par le travail) Berthier.

La présence active de nombreux bénévoles

Les associations mènent des actions variées et complémentaires qui vont de l'écoute individuelle à la gestion de la boutique et de la bibliothèque, en passant par l'animation d'ateliers d'art plastique. Sont présents :

- Bibliothèque pour tous
- MAEH (Mouvement d'Amélioration de l'Environnement Hospitalier)
- Fondation Claude Pompidou
- Petits Frères des Pauvres
- VMEH (Visite des Malades dans les Etablissements Hospitaliers)
- Blouses roses
- France Alzheimer

Outre les représentants du culte, d'autres associations viennent renforcer cette action, telles que l'association Tournesol...

Deux lieux d'écoute, d'information et d'orientation

Le Point Paris Emeraude (PPE ou Centre Local d'Information et de Coordination parisien)

Structure de proximité, financée par le Département, le PPE est un guichet d'accueil, d'information et de coordination destiné aux personnes âgées et à leur entourage ainsi qu'à tous les professionnels de la gérontologie et du maintien à domicile. Il est animé par des professionnels sociaux, médico-sociaux en lien avec les acteurs de la gérontologie.

Le périmètre du PPE hébergé à Rothschild s'étendra prochainement à l'ensemble du territoire 6 de PARIS : 11ème, 12ème et 20ème arrondissements dans le cadre d'un partenariat avec la Fondation de l'œuvre de la Croix Saint Simon.

La « Maison d'Information en Santé » (MIS) sur le handicap

Lieu d'accueil, d'écoute, d'information et d'orientation, la MIS « Handicap » du nouveau Rothschild s'adresse aux patients et aux aidants concernés par les pathologies de l'appareil locomoteur et par les troubles cognitifs, indépendamment du parcours de soins ou de la prescription médicale.

On peut y trouver :

- des renseignements sur les activités du nouveau Rothschild en matière de Médecine Physique et de Réadaptation,
- les coordonnées des diverses associations de soutien et d'aides locales et/ou nationales concernant le handicap neurolocomoteur
- des contacts avec des organismes locaux et/ou d'Etat (centres sociaux communaux, CAF, caisse de sécurité sociale, MDPH ...)
- différents supports d'information : livrets, CD-Rom, documentations diverses,

Les partenaires de ce projet sont les associations suivantes :

- APF Paris (Association des Paralysés de France)
- GFPH (Groupement français des personnes handicapées)
- FMH (Fédération des Malades et des Handicapés)
- AFM (Association Française contre la Myopathie)
- NAFSEP (Nouvelle Association Française des Sclérosés en Plaque)
- ARIMC (Association Régionale des IMC d'Ile de France)





- CLAPEAHA (Comité de liaison et d'action des parents d'enfants et d'adultes atteints de handicaps associés)
- CMT France (Charcot Marie Tooth)
- Association d'Entraide des Polios et Handicapés
- AFTC 75 (Association des familles des traumatisés crâniens Ile de France)

La logistique : une dimension à part entière de l'hôpital

L'aspect logistique a été pris en compte dès la conception du projet du nouvel hôpital Rothschild. Cette dimension s'inscrit résolument dans les orientations stratégiques de l'AP-HP, les services logistiques se positionnant comme des "prestataires de service" des unités de soins et contractualisant leurs relations avec les pôles d'activité de l'hôpital.

Cette approche se traduit, entre autres, par une conception innovante de l'hôpital. Loin d'être relégués dans des bâtiments annexes, les services logistiques sont intégrés dans le bâtiment principal de l'hôpital, sous la forme d'un "plateau logistique", accessible aux fournisseurs par l'intermédiaire de l'aire de livraison centrale et relié aux unités de soins, situées dans les étages, grâce des montes charges réservés.

Les activités concernées par ce plateau logistique sont :

-  la restauration,
-  la pharmacie à usage intérieur (PUI),
-  le magasin hôtellerie-lingerie,
-  la collecte et le traitement des déchets.

La prise en compte de la dimension logistique au sein de l'hôpital Rothschild s'illustre également par bien d'autres innovations.

La restauration

Essentielle au confort et à la qualité du séjour par des patients, la restauration a été conçue d'emblée dans la perspective d'une durée de séjour prolongée.

L'objectif est d'offrir aux personnes hospitalisées durant plusieurs semaines un environnement convivial et apaisant.

La restauration, concédée à un prestataire, est réalisée hors site et fonctionne en liaison froide. La distribution des repas est assurée par plateaux-repas (notamment pour les hôpitaux de jour), mais elle est aussi proposée en salle à manger, ce qui offre une atmosphère plus chaleureuse à ceux qui souhaitent prendre leurs repas entre patients et/ou avec leurs familles.

L'acheminement des prélèvements biologiques

Le site de l'hôpital Rothschild ne dispose pas de laboratoires. Un partenariat a donc été établi avec les hôpitaux voisins- du même groupe hospitalier Trousseau et Saint-Antoine - afin qu'ils assurent les analyses nécessaires.

Au sein de chaque pôle clinique et avec les hôpitaux partenaires, une organisation a été mise en place afin d'assurer la collecte et le traitement des prélèvements biologiques.

Le transport de ces prélèvements se fait - sur un rythme quotidien - dans le cadre du marché global de l'AP-HP relatif au transport des prélèvements biologiques. Un second marché, passé avec une société de coursiers, doit permettre d'assurer le transfert des prélèvements en cas d'urgence.

Le traitement des déchets

Le volume annuel des déchets traités pour les 310 lits d'hospitalisation et les 55 fauteuils d'odontologie devrait être de l'ordre de :

- ✎ 441 tonnes de déchets assimilés aux ordures ménagères (Daom),
- ✎ 17,5 tonnes de déchets d'activités de soins à risques infectieux et assimilés (Dasria), qui font l'objet d'une prise en charge et de mesures de sécurité spécifiques.

S'y ajoutent d'autres types de déchets, mais pour des volumes nettement moindre.

Le traitement des déchets de Rothschild est assuré par un prestataire spécialisé, sous l'étroit contrôle de l'hôpital. De plus, la préparation des différents enlèvements par les prestataires - collecte des encombrants, déchets électriques et électroniques, piles et accumulateurs - est placée sous le contrôle du responsable "Écologie hospitalière".

Harmoniser les flux logistiques

Les flux logistiques, qui interagissent entre eux, constituent un ensemble complexe. Dans le cas de l'hôpital Rothschild, cette question a été prise en compte très en amont, avec la réalisation d'une étude de "traficabilité" dès janvier 2006. Les flux internes ont ainsi fait l'objet d'une proposition d'organisation, notamment pour rationaliser l'utilisation des monte-charges.

Cette réflexion en amont a permis à l'hôpital de constituer un "schéma global d'organisation des flux internes", qui prend en compte les contraintes des secteurs, les besoins de chaque pôle et qui priorise les activités.

De même, des principes généraux d'organisation logistique ont été définis, afin que services "prestataires" et services "clients" agissent en interaction, en respectant un certain nombre de règles prédéfinies, en appliquant les consignes de sécurité et en veillant aux échanges d'informations permettant l'adaptation des prestations.

Un contrat logistique avec les pôles d'activité

Concrétisation de cette approche "prestataire" : la signature d'un contrat logistique avec les pôles d'activité. Ce contrat matérialise les modalités des prestations effectuées par les différents services logistiques au profit des pôles et de l'ensemble des secteurs de soins de l'hôpital. Il précise, pour chaque entité, les jours et les heures auxquels sont assurés la prestation. Enfin, le contrat logistique clarifie le rôle des différents acteurs, afin de responsabiliser tous les maillons de la chaîne logistique, du prestataire au client. Chaque signataire du contrat - "prestataire" ou "client" - s'engage ainsi sur la bonne exécution de ses engagements

Le nouvel hôpital Rothschild au sein des Hôpitaux Universitaires Paris Est

Les Hôpitaux Universitaires Paris Est

Situé à l'Est de Paris, le groupe hospitalier Saint-Antoine, Rothschild, Trousseau La Roche Guyon, Tenon dispose d'une offre de soins variée permettant la prise en charge de la plupart des pathologies à tous les âges de la vie.



Il s'agit d'un vaste ensemble de 4 hôpitaux composé de 2 260 lits et places, dans lequel travaillent plus de 9 400 personnes :

- 🌀 2 hôpitaux de court séjour adultes (Saint-Antoine et Tenon),
- 🌀 1 hôpital pédiatrique (Trousseau / La Roche Guyon),
- 🌀 1 hôpital d'adulte tourné vers les besoins du grand âge, le handicap et l'odontologie (soins dentaires) (Rothschild).

Il forme l'un des plus grands groupes hospitaliers de l'AP-HP. Conçu selon des logiques médicales et de proximité géographique, le groupe hospitalier auquel appartient Rothschild s'est engagé avec l'ensemble des acteurs à proposer une offre de soins reconfigurée autour d'une meilleure réponse aux besoins de la population. Il se fixe ainsi plusieurs objectifs :

- 🌀 améliorer la lisibilité des activités médicales des 4 hôpitaux en facilitant une prise en charge autour d'une discipline et au sein de la filière de soins,
- 🌀 faire progresser la qualité des soins, la recherche et l'enseignement par la reconnaissance de domaines d'expertise et d'excellence à tous les niveaux, facilitée par le regroupement d'activités identiques et d'équipes médicales et paramédicales,
- 🌀 utiliser au mieux les ressources en garantissant la permanence de l'offre de soins.

Données clefs

GH universitaire associé à la Faculté de Médecine Pierre et Marie Curie (Paris VI)
Centre d'enseignement : IFSI, écoles d'aide-soignant, de sage-femme, de puériculture
Centre de recherche : 3^e groupe hospitalier français

Plus grand groupe hospitalier en médecine, chirurgie et obstétrique (MCO) de l'AP-HP

- 🌀 1 955 lits et 174 places de jour,
55 fauteuils d'odontologie,
12 places de dialyse
- 🌀 168 000 séjours MCO (+ et - de 24 heures)
- 🌀 9 400 professionnels : 7 370 non médicaux et 2 030 médecins
- 🌀 136 000 passages aux urgences, 2^e groupe en nombre de passages sur l'AP-HP
- 🌀 685 000 consultations, 2^e groupe hospitalier de l'AP-HP
- 🌀 7 200 accouchements
- 🌀 709 millions d'€ budget d'exploitation

L'hôpital Rothschild en chiffres

308 lits d'hospitalisation complète

20 places de jour

55 fauteuils dentaires

Rééducation : 120 lits de médecine physique et de réadaptation, dont :

- ✎ 60 lits de rééducation neurologique,
- ✎ 60 lits de rééducation neuro-orthopédique,
- ✎ 14 places d'hôpital de jour

Gériatrie : 188 lits de gériatrie dont :

- ✎ 53 lits de soins de longue durée,
- ✎ 95 lits de soins de suite et réadaptation,
- ✎ 40 lits de médecine gériatrique,
- ✎ 6 places d'hôpital de jour,

Odontologie : 55 fauteuils dentaires dont :

- ✎ 2 salles de 18 fauteuils,
- ✎ 6 fauteuils de consultation/urgences,
- ✎ 6 box seniors,
- ✎ 7 blocs opératoires.

1 Centre de réglage des implants cochléaires de l'AP-HP

Personnels

- ✎ 70 médecins dont :
 - 53 équivalents temps plein de médecins seniors,
 - 17 internes,
- ✎ 188 étudiants dont 181 en odontologie
- ✎ 431 agents, dont :
 - 280 personnels soignants,
 - 51 personnels médico-techniques,
 - 64 personnels administratifs,
 - 13 personnes socio-éducatifs,
 - 23 personnels techniques et ouvriers.

En 2011

Fonctionnement : 40 millions d'euros de budget

Investissement :

- ✎ 88,4 millions d'euros de budget d'investissement
- ✎ 8,5 millions d'euros de budget d'équipement

Activité :

- ✎ 960 admissions en gériatrie aigue,
- ✎ 56 826 journées en SSR,
- ✎ 4 155 séances d'hospitalisation de jour
- ✎ 4 777 journées de SLD.

Le nouvel hôpital Rothschild en image

Atelier d'architecture Bruno Gaudin

Vue depuis la rue Santerre vers la rue de Picpus



© N.Borel



© N.Borel

Vue depuis la rue de la gare de Reuilly



© N.Borel



Parvis d'entrée à l'angle des rues Picpus et Santerre



La cour

© N. Borel



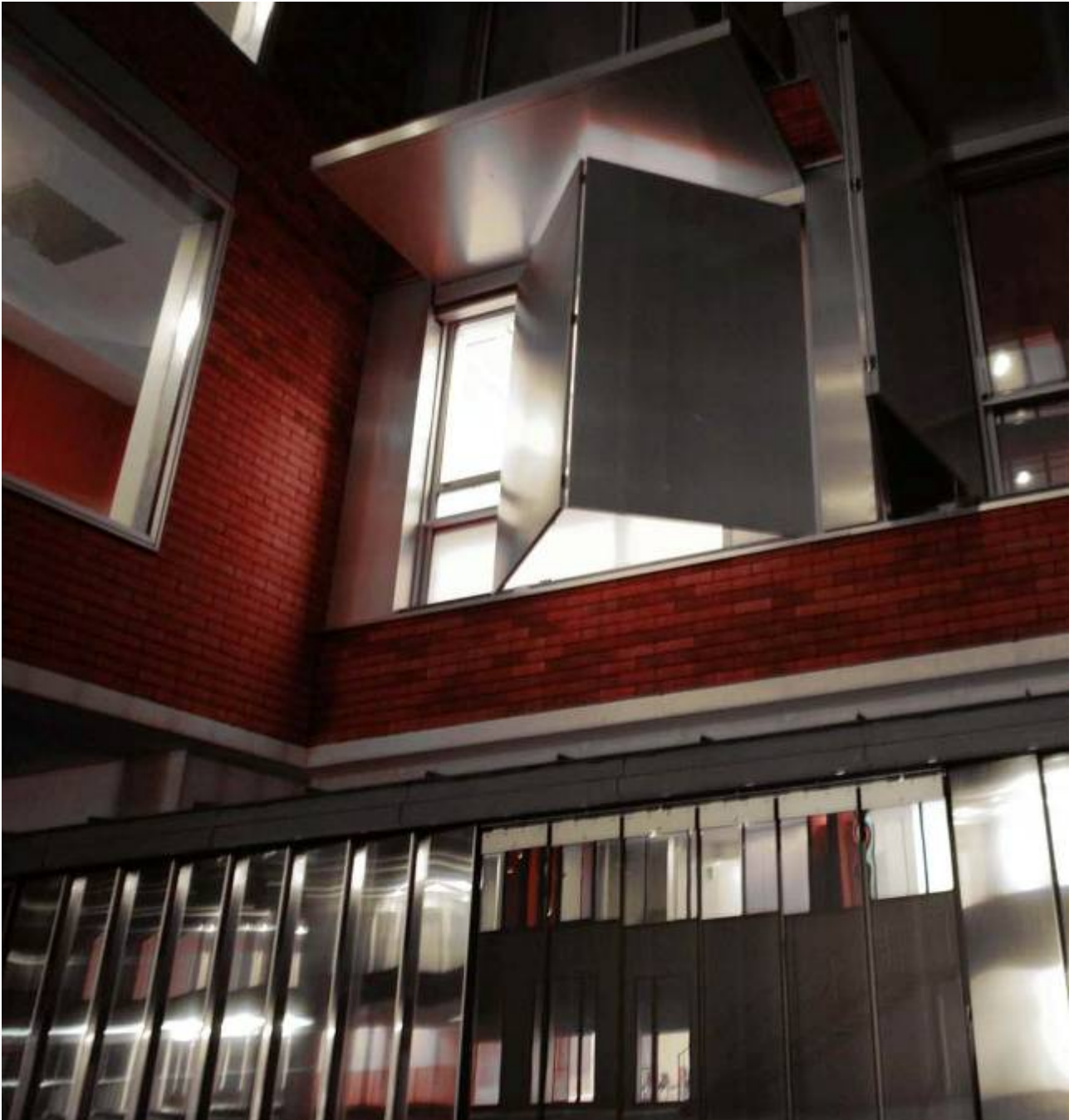
Vue depuis le jardin dans l'axe de l'allée

© N. Borel



Façade sur le jardin

© N.Borel



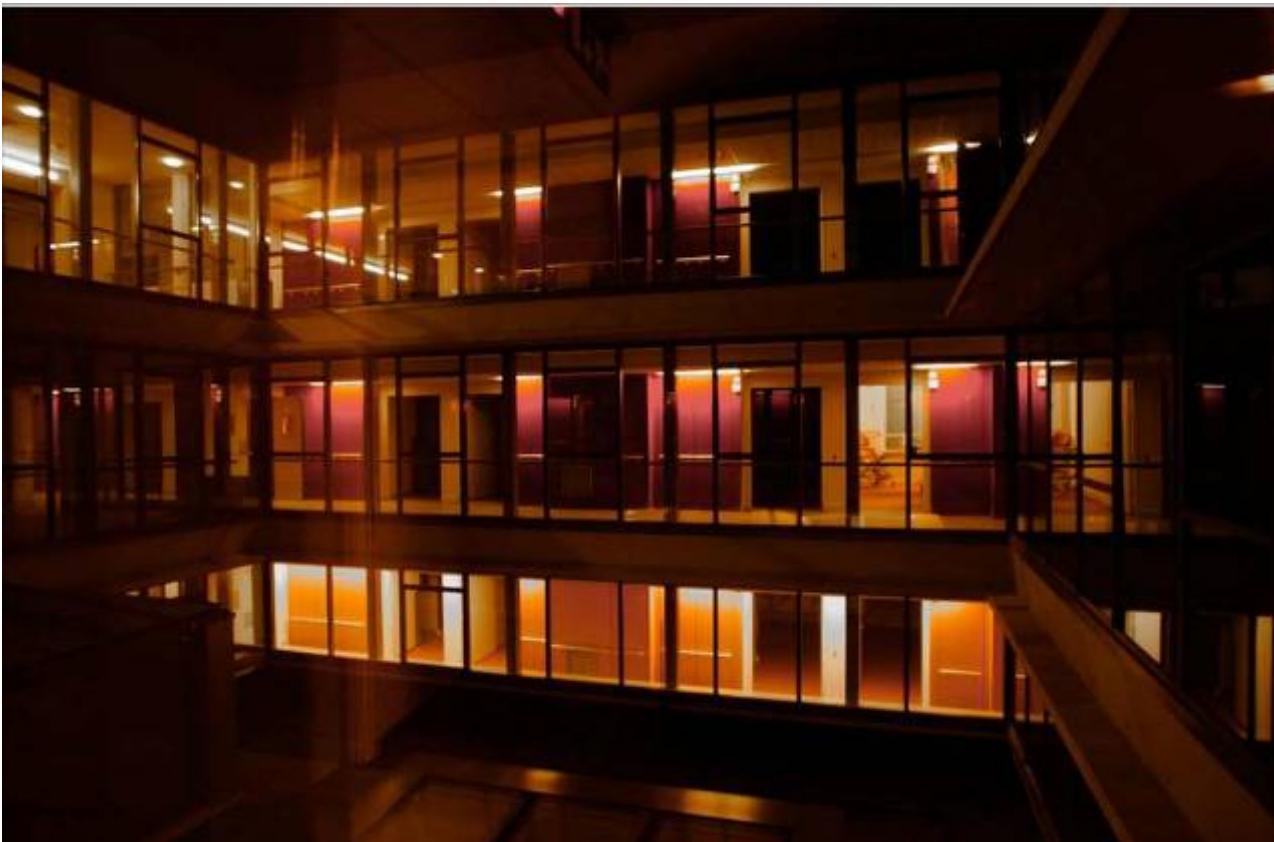
Jeu de lumières sur les façades

© D. Goldschmit



Patio du bâtiment « Jardin »

© N. Borel



Patios du bâtiment Santerre

© D. Goldschmit



Salon des familles

© N.Borel



Lieu de vie des patients

© N.Borel



Une chambre et sa salle d'eau

© N.Borel



Une chambre et sa salle d'eau

© N.Borel



La lanterne

© N. Borel